



แผนปฏิบัติการ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕
กองกิจการนักศึกษา

สารบัญ

	หน้า
๑. หลักการและเหตุผล	๓
๒. วิสัยทัศน์ ปรัชญา ปณิธาน ค่านิยมองค์การ พันธกิจ	๔
๓. ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์	๕
๔. แผนปฏิบัติการ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) กองกิจการนักศึกษา	๖
๕. รายละเอียดแผนปฏิบัติการ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) กองกิจการนักศึกษา	๗
๖. ประมาณค่าใช้จ่ายทางการเงินของกองกิจการนักศึกษา ทุกประเภทรายจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕	๑๑
๗. ภาคผนวก	๑๒
๘. แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของกองกิจการนักศึกษา (Strategy Map)	๑๓
๙. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของกองกิจการนักศึกษา (SWOT Analysis)	๑๔
๑๐. TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติการ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕ กองกิจการนักศึกษา	๑๕
๑๑. Mind Map แสดงความเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของแผนปฏิบัติการ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕)	๑๖

หลักการและเหตุผล

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๓ บัญญัติให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลาการบริหารราชการของคณะรัฐมนตรี เมื่อคณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภาแล้ว ให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานงบประมาณ ร่วมกันจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่คณะรัฐมนตรีแถลงนโยบายต่อรัฐสภา มาตรา ๑๖ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการนั้น โดยจัดทำเป็นแผนสี่ปี ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินตามมาตรา ๑๓ โดยในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแล้วให้สำนักงานงบประมาณดำเนินการจัดสรรงบประมาณ เพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจตามแผนปฏิบัติราชการและเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำรายงานแสดงผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อคณะรัฐมนตรี

ดังนั้น กองกิจการนักศึกษา เป็นส่วนราชการสังกัดสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง จึงต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการ เพื่อกำหนดทิศทางการทำงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของกองกิจการนักศึกษา นอกจากนี้ยังเป็นเครื่องมือสำคัญในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามระบบการบริหารงาน มุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ของมหาวิทยาลัยฯ

วิสัยทัศน์

กองกิจการนักศึกษาเป็นองค์กรที่มุ่งพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการและพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรม

ปรัชญา (Philosophy)

ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้เป็นบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรม และมีจิตสาธารณะ

ปณิธาน (Ambition)

มุ่งส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา ให้เป็นผู้ที่มีความสมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคมและสติปัญญา

ค่านิยมองค์กร

มีจิตบริการ ประสานงานดี มีวินัย รักในองค์กร

พันธกิจ

- ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักศึกษา
- จัดบริการและสวัสดิการนักศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์ / กลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	๑	การส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรมและบูรณาการเพื่ออาชีพ
เป้าประสงค์ที่	๑	ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรมและบูรณาการเพื่ออาชีพ
กลยุทธ์ที่	๑	ส่งเสริมการพัฒนาทักษะชีวิตและทักษะอาชีพเพื่อพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	๒	การพัฒนาการให้บริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
เป้าประสงค์ที่	๒	นักศึกษาได้รับบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
กลยุทธ์ที่	๒	พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	๓	การส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
เป้าประสงค์ที่	๓	นักศึกษาได้รับบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
กลยุทธ์ที่	๓	สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	๔	การพัฒนาระบบบริหารงานกิจการนักศึกษา ตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
เป้าประสงค์ที่	๔	พัฒนาการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
กลยุทธ์ที่	๔	ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
กลยุทธ์ที่	๕	พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษา
กลยุทธ์ที่	๖	พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา

แผนปฏิบัติการ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) กองกิจการนักศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔
การส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรมและบูรณาการเพื่ออาชีพ	การพัฒนาการให้บริการ และสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	การส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	การพัฒนาระบบบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
เป้าประสงค์	เป้าประสงค์	เป้าประสงค์	เป้าประสงค์
ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรมและบูรณาการเพื่ออาชีพ	นักศึกษาได้รับบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน	นักศึกษาได้รับบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	พัฒนาการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
กลยุทธ์	กลยุทธ์	กลยุทธ์	กลยุทธ์
๑. ส่งเสริมการพัฒนาทักษะชีวิตและทักษะอาชีพเพื่อพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม	๒. พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	๓. สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	๔. ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ๕. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษา ๖. พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม
๑. โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของนักศึกษาในการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา ๒. โครงการพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรม ๓. โครงการพัฒนานักศึกษาเตรียมความพร้อมเข้าสู่อาชีพ	๑. โครงการพัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรมและได้มาตรฐาน	๑. โครงการค่าใช้จ่ายสำหรับนักศึกษาพิการในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา ๒. โครงการทุนอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนา จังหวัดชายแดนภาคใต้	๑. โครงการรักษามาตรฐานและระยะเวลาการให้บริการตามประกาศมหาวิทยาลัยรามคำแหง ๒. โครงการบริหารและการจัดการความเสี่ยงของกองกิจการนักศึกษา ๓. โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน ๔. โครงการพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ ๕. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกิจการนักศึกษา ๖. การประเมินคุณภาพการศึกษาในระดับหน่วยงานสายสนับสนุน

รายละเอียดแผนปฏิบัติการ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) กองกิจการนักศึกษา

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณ			ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ										หน่วยงานที่ รับผิดชอบ		
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			๒๕๖๓			๒๕๖๔			๒๕๖๕			รวมงบประมาณ			
							แผ่นดิน	รายได้	งบอื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน		รายได้	อื่น ๆ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การส่งเสริมและพัฒนา นักศึกษาให้มีความรู้คู่ คุณธรรมและบูรณาการ เพื่ออาชีพ																			
เป้าประสงค์ที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุน การจัดกิจกรรมพัฒนา นักศึกษาและศิษย์เก่าให้ มีความรู้คู่คุณธรรม และบูรณาการเพื่ออาชีพ																			
กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ชีวิตและทักษะอาชีพเพื่อ พัฒนานักศึกษาและศิษย์ เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม	๑. นักศึกษามี ความรู้ความ เข้าใจเพิ่มขึ้นและ สามารถนำไป ปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๖๕	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๕	ม.ร.	๑. โครงการส่งเสริมการ มีส่วนร่วมของนักศึกษา ในการจัดกิจกรรม นักศึกษา	-	๐.๗๒๕๐		-	๐.๖๐๕๐		-	๐.๖๐๕๐	-	-	๑.๙๓๕๐	-	กน.
		ร้อยละ ๖๕	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๕	ม.ร.	๒. โครงการพัฒนา นักศึกษาให้มีความรู้ คู่คุณธรรม	-	๖.๑๗๒๐	๐.๐๕๖๐	-	๖.๕๖๐๐	๐.๐๕๖๐	-	๖.๕๖๐๐	๐.๐๕๖๐	-	๑๙.๒๙๒๐	๐.๑๖๘๐	กน.
		ร้อยละ ๖๕	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๕	ม.ร.	๓. โครงการพัฒนา นักศึกษาเตรียม ความพร้อมเข้าสู่อาชีพ	-	๐.๑๐๐๐		-	๐.๐๘๐๐		-	๐.๐๘๐๐	-	-	๐.๒๖๐๐		กน.

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณ			ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ											หน่วยงานที่ รับผิดชอบ		
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			๒๕๖๓			๒๕๖๔			๒๕๖๕			รวมงบประมาณ				
							แผ่นดิน	รายได้	งบอื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้		อื่น ๆ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการให้บริการ และสวัสดิการที่มี คุณภาพและได้มาตรฐาน																				
เป้าประสงค์ที่ ๒ นักศึกษาได้รับบริการ และสวัสดิการที่มีคุณ ภาพและได้มาตรฐาน																				
กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาการให้บริการและ สวัสดิการนักศึกษาให้มี คุณภาพและได้มาตรฐาน	๑. ค่าเฉลี่ยระดับ ความพึงพอใจ ผู้รับบริการ	ระดับ ๓.๕๕	ระดับ ๓.๕๕	ระดับ ๓.๖๐	ม.ร.	๑. โครงการพัฒนาการ ให้บริการและสวัสดิการ นักศึกษาให้มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน	-	๐.๐๐๔๕	-	-	๐.๐๐๔๕	-	-	๐.๐๐๔๕	-	-	-	๐.๐๑๓๕	-	กน.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริมและ สนับสนุนการเข้าถึง บริการทางการศึกษา อย่างเสมอภาคและ เป็นธรรม																				
เป้าประสงค์ที่ ๓ นักศึกษาได้รับบริการ ทางการศึกษาอย่างเสมอ ภาคและเป็นธรรม																				
กลยุทธ์ที่ ๓ ความรู้ความ เข้าใจเพิ่มขึ้นและ สามารถนำไป ปฏิบัติได้จริง	๑. นักศึกษามี ร้อยละ ๖๕	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๕	ม.ร.	๑. โครงการค่าใช้จ่าย สำหรับนักศึกษาพิการ ในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา	-	๐.๑๐๐๐	๐.๑๕๘๐	-	๐.๑๘๐๐	-	-	๐.๑๘๐๐	-	-	-	๐.๔๖๐๐	๐.๑๕๘๐	กน. (อื่น ๆ งบ สกอ.)	
๑. จำนวนทุน การศึกษา	ทุน ๕	ทุน ๕	ทุน ๕	ม.ร.	๑. โครงการทุนอุดม ศึกษาเพื่อการพัฒนา จังหวัดชายแดนภาคใต้	-	-	๑.๒๒๐๐	-	-	๐.๔๐๐๐	-	-	๐.๔๐๐๐	-	-	-	๒.๐๒๐๐	กน. (งบ สกอ.)	

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณ			ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลิตภัณฑ์	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ											หน่วยงานที่ รับผิดชอบ		
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕			๒๕๖๓			๒๕๖๔			๒๕๖๕			รวมงบประมาณ				
							แผ่นดิน	รายได้	งบอื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้		อื่น ๆ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนากระบวนการบริหาร งานกิจการนักศึกษา ตาม แนวทางการบริหารจัดการ การบ้านเมืองที่ดี																				
เป้าประสงค์ที่ ๔ พัฒนาการบริหารงาน กิจการนักศึกษาตามแนว ทางการบริหารจัดการ การบ้านเมืองที่ดี																				
กลยุทธ์ที่ ๔ ปรับปรุงการบริหารงาน กิจการนักศึกษาตามแนว ทางการบริหารจัดการ การบ้านเมืองที่ดี	๑. ร้อยละของ กิจกรรมที่ดำเนิน การรักษามาตรฐาน และระยะเวลาการ ให้บริการมีผลสำ เร็จร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๙๑	ร้อยละ ๙๑	ร้อยละ ๙๑	ม.ร.	๑. โครงการรักษามาตร ฐานและระยะเวลาการ ให้บริการตามประกาศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	๐.๐๐๑๕	-	-	๐.๐๐๑๕	-	-	๐.๐๐๑๕	-	-	๐.๐๐๔๕	-	กน.	
	๒. ระดับความ สำเร็จของการ ประเมินระบบ บริหารความเสี่ยง	ระดับ ๓.๕๑	ระดับ ๓.๕๑	ระดับ ๓.๕๑	ม.ร.	๒. โครงการบริหาร และการจัดการความ เสี่ยงของกองกิจการ นักศึกษา	-	๐.๐๐๔๐	-	-	๐.๐๐๔๐	-	-	๐.๐๐๔๐	-	-	๐.๐๑๒๐	-	กน.	
กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาขีดความสามารถ ในการพัฒนาตนเองของ บุคลากรด้านกิจการ นักศึกษา	๑. ร้อยละของ บุคลากรที่เข้าร่วม โครงการมีความรู้ ความเข้าใจเพิ่มขึ้น	ร้อยละ ๖๕	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๕	ม.ร.	๑. โครงการพัฒนา บุคลากรสายสนับสนุน	-	๐.๔๔๕๖	-	-	๐.๔๒๐๘	-	-	๐.๔๒๐๘	-	-	๑.๒๘๗๒	-	กน.	
	๒. ระดับความ สำเร็จของการ ดำเนินการพัฒนา สู่สถาบันเรียนรู้ ของกองกิจการ นักศึกษา	ระดับ ๔	ระดับ ๔	ระดับ ๔	ม.ร.	๒. โครงการพัฒนา สถาบันสู่การเรียนรู้	-	๐.๐๐๑๐	-	-	๐.๐๐๑๐	-	-	๐.๐๐๑๐	-	-	๐.๐๐๓๐	-	กน.	

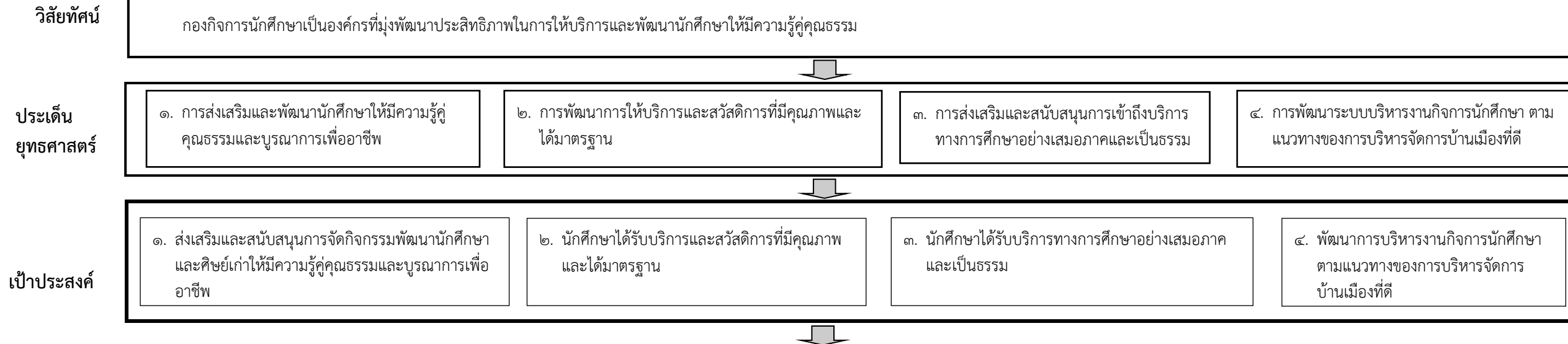
ประมาณการค่าใช้จ่ายทางการเงินของกองกิจการนักศึกษา ทุกประเภทรายจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทเงินงบประมาณ	ปี ๒๕๖๓	ปี ๒๕๖๔	ปี ๒๕๖๕	รวม ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕
งบประมาณรายจ่ายประจำปี (งบแผ่นดิน)	-	-	-	-
งบประมาณรายจ่ายจากรายได้	๗.๖๐๘๖	๗.๘๖๖๘	๗.๘๖๖๘	๒๓.๓๔๒๒
งบประมาณ อื่นๆ	๑.๔๓๔๐	๐.๔๕๖๐	๐.๔๕๖๐	๒.๓๔๖๐
รวม : ปี	๙.๐๔๒๖	๘.๓๒๒๘	๘.๓๒๒๘	๒๕.๖๘๘๒

ภาคผนวก

แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของกองกิจการนักศึกษา (Strategy Map)



แผนที่ทางกลยุทธ์ (Strategy Map) กองกิจการนักศึกษา

ด้านประสิทธิผล	สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ๓	หมายเหตุ *ตัวเลขหมายถึงประเด็นยุทธศาสตร์		
ด้านคุณภาพ	ส่งเสริมการพัฒนาทักษะชีวิตและทักษะอาชีพเพื่อพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม ๑			
ด้านประสิทธิภาพ	พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ๒			
ด้านพัฒนาองค์กร	ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ๔	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษา ๔</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา ๔</td> </tr> </table>	พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษา ๔	พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา ๔
พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษา ๔	พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา ๔			

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของกองกิจการนักศึกษา (SWOT Analysis)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

จุดแข็ง (Strength)

๑. ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษา
๒. การแบ่งโครงสร้างของหน่วยงาน ระบบงาน และการกำหนดลักษณะงานที่มีความชัดเจน
๓. มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ และนำระบบประกันคุณภาพการศึกษามาใช้ในการควบคุมประสิทธิภาพการดำเนินงานตามพันธกิจ
๔. บุคลากรและนักศึกษามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในการพัฒนานักศึกษา

จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. ขาดการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ
๒. บุคลากรส่วนใหญ่ยังขาดทักษะในการใช้เทคโนโลยีให้สอดคล้องกับสังคมปัจจุบันที่มีความทันสมัย
๓. ขาดการวางระบบกลไกในการสร้างเครือข่ายระหว่างศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน ในด้านกิจการนักศึกษา
๔. การบริหารจัดการงบประมาณในการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาขาดประสิทธิภาพยังไม่ครอบคลุม
๕. ขาดการถ่ายทอดองค์ความรู้และการพัฒนาคนให้มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ปฏิบัติ

๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

โอกาส (Opportunities)

๑. มีการตรวจสอบติดตามจากหน่วยงานภายนอก ในการประเมินคุณภาพการศึกษา ทำให้บุคลากรต้องพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
๒. องค์กรผู้ใช้บัณฑิตให้ความสำคัญกับคุณธรรมจริยธรรมของบัณฑิตและให้การยอมรับบัณฑิตที่มีประสบการณ์และผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการมากกว่าบัณฑิตที่ไม่เข้าร่วมกิจกรรม
๓. ยุทธศาสตร์ชาติ เห็นความสำคัญในการพัฒนานักศึกษาระดับอุดมศึกษาในด้านต่าง ๆ
๔. ระบบทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษาเปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มมากขึ้น
๕. สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ให้การส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณแก่นักศึกษาพิการ

ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

๑. การเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยี ทำให้รูปแบบการเรียนรู้ของนักศึกษาเปลี่ยนไป
๒. ลักษณะการเรียนแบบตลาดวิชา ทำให้ผู้เรียนบางกลุ่มไม่สนใจในการเข้ากิจกรรม
๓. การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมนักศึกษา
๔. การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนทำให้ตลาดแรงงานมีความต้องการแรงงานที่มีทักษะเป็นสากล

ที่มาข้อมูล : มาจากการระดมความคิดของผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารจัดการ กองกิจการนักศึกษา ซึ่งได้รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจาก ๘ หน่วยงาน

TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติการ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ กองกิจการนักศึกษา

<p style="text-align: center;">ปัจจัยภายใน</p> <p style="text-align: center;">ปัจจัยภายนอก</p>	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
	<p>๑. ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษา</p> <p>๒. การแบ่งโครงสร้างของหน่วยงาน ระบบงาน และการกำหนดลักษณะงานที่มีความชัดเจน</p> <p>๓. มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ และนำระบบประกันคุณภาพการศึกษามาใช้ในการควบคุมประสิทธิภาพการดำเนินงานตามพันธกิจ</p> <p>๔. บุคลากรและนักศึกษามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในการพัฒนานักศึกษา</p>	<p>๑. ขาดการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>๒. บุคลากรส่วนใหญ่ยังขาดทักษะในการใช้เทคโนโลยีให้สอดคล้องกับสังคมปัจจุบันที่มีความทันสมัย</p> <p>๓. ขาดการวางระบบกลไกในการสร้างเครือข่ายระหว่างศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันในด้านกิจการนักศึกษา</p> <p>๔. การบริหารจัดการงบประมาณในการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาขาดประสิทธิภาพยังไม่ครอบคลุม</p> <p>๕. ขาดการขยาย தொடงค์ความรู้และการพัฒนาคนให้มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ปฏิบัติ</p>
โอกาส (Opportunities)	กลยุทธ์ (S+O)	กลยุทธ์ (W+O)
<p>๑. มีการตรวจสอบติดตามจากหน่วยงานภายนอก ในการประเมินคุณภาพการศึกษา ทำให้บุคลากรต้องพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง</p> <p>๒. องค์กรผู้ใช้บัณฑิตให้ความสำคัญกับคุณธรรมจริยธรรมของบัณฑิตและให้การยอมรับบัณฑิตที่มีประสบการณ์และผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ มากกว่าบัณฑิตที่ไม่เข้าร่วมกิจกรรม</p> <p>๓. ยุทธศาสตร์ชาติ เห็นความสำคัญในการพัฒนานักศึกษาระดับอุดมศึกษาในด้านต่าง ๆ</p> <p>๔. ระบบทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษาเปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มมากขึ้น</p> <p>๕. สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมให้การส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณแก่นักศึกษาพิการ</p>	<p>๑. พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน</p> <p>๒. สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม</p>	<p>๑. พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา</p> <p>๒. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษา</p>
ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)	กลยุทธ์ (S+T)	กลยุทธ์ (W+T)
<p>๑. การเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยี ทำให้รูปแบบการเรียนรู้ของนักศึกษาเปลี่ยนไป</p> <p>๒. ลักษณะการเรียนแบบตลาดวิชา ทำให้ผู้เรียนบางกลุ่มไม่สนใจในการเข้าร่วมกิจกรรม</p> <p>๓. การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมนักศึกษา</p> <p>๔. การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนทำให้ตลาดแรงงานมีความต้องการแรงงานที่มีทักษะเป็นสากล</p>	<p>๑. ส่งเสริมการพัฒนาทักษะชีวิตและทักษะอาชีพเพื่อพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม</p>	<p>๑. ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี</p>

Mind Map แสดงการเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของแผนปฏิบัติการ ๓ ปี (๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยรามคำแหง

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	ประเด็นยุทธศาสตร์
๑. พัฒนาบัณฑิตที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๒. พัฒนาหลักสูตรได้มาตรฐานตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ๓. พัฒนาและส่งเสริมกิจการนักศึกษาและบูรณาการเพื่ออาชีพ ๔. ส่งเสริมสนับสนุนคุณค่าศิลปะ วัฒนธรรมไทยและเชิดชูสถาบันหลักของชาติ ๕. พัฒนาด้านสาธารณสุขและเสริมสร้างสุขภาพเชิงรุก	๑. ผู้รับบริการทางการศึกษามีคุณภาพสำเร็จการศึกษาแล้วมีงานทำตรงตามความต้องการของผู้ใช้สามารถสร้างงานด้วยตนเอง ๒. ส่งเสริมการอนุรักษ์ สืบทอด สืบสาน ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมไทย และเชิดชูสถาบันหลักของชาติ ๓. เพื่อให้การบริการรักษายาบาลส่งเสริมสุขภาพเพื่อการศึกษาและวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ	๑. การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
๑. สร้างความเสมอภาคและเป็นธรรมทางการศึกษา ๒. ส่งเสริมการจัดบริการวิชาการแก่สังคมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ๓. ส่งเสริมการประกันคุณภาพการศึกษากายใน	๒. เยาวชน ประชาชนเข้าถึงบริการทางการศึกษา ระดับอุดมศึกษา อย่างเสมอภาค	๒. การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
๑. ส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งการวิจัยและงานสร้างสรรค์ ๒. ส่งเสริมการวิจัยบูรณาการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ (สร้างองค์ความรู้ถ่ายทอดเทคโนโลยี)	๓. ผลงานวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้ และงานสร้างสรรค์ ที่นำไปใช้ประโยชน์ (เชิงสาธารณะและเชิงเศรษฐกิจ)	๓. วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม
๑. ส่งเสริมและพัฒนาพันธกิจประชาคมอาเซียน ๒. พัฒนาทักษะและการบริการด้านภาษาต่างประเทศ	๔. เสริมสร้างและพัฒนาทักษะเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและความร่วมมือในประชาคมอาเซียน	๔. ส่งเสริมขีดความสามารถในภูมิภาคอาเซียน
๑. พัฒนาบุคลากรให้มีบทบาทเชิงรุก ซื่อสัตย์และภักดีต่อองค์กร ๒. ส่งเสริมการซึ่่น้ำป้องกัน และแก้ปัญหาสังคม ๓. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษา ๔. ส่งเสริมให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั่วทั้งมหาวิทยาลัย ๕. พัฒนาระบบสารสนเทศบูรณาการตามแนวทางหลักธรรมาภิบาล	๕. ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๕. การพัฒนาบริหารจัดการภาครัฐ

แผนปฏิบัติการกองกิจการนักศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
๑. ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรมและบูรณาการเพื่ออาชีพ	๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา และศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรมและบูรณาการเพื่ออาชีพ	๑. ส่งเสริมการพัฒนาทักษะชีวิตและทักษะอาชีพเพื่อพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม
๒. การพัฒนาการให้บริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	๑. นักศึกษาได้รับบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	๑. พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษามีคุณภาพและได้มาตรฐาน
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	๑. นักศึกษาได้รับบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	๑. สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
๔. การพัฒนาระบบบริหารงานกิจการนักศึกษา ตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑. พัฒนาการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑. ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ๒. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษา ๓. พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา