



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓  
กองกิจการนักศึกษา

## ความเป็นมา

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๓ บัญญัติให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลาการบริหารราชการของคณะรัฐมนตรี เมื่อคณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภาแล้ว ให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานประมาณ ร่วมกันจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่คณะรัฐมนตรีแถลงนโยบายต่อรัฐสภา มาตรา ๑๖ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการนั้น โดยจัดทำเป็นแผนสี่ปี ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินตามมาตรา ๑๓ โดยในแต่ละปีงบประมาณ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแล้ว ให้สำนักงานประมาณดำเนินการจัดสรรงบประมาณเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จ ในแต่ละภารกิจตามแผนปฏิบัติราชการ และเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำรายงาน แสดงผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อคณะรัฐมนตรี

ดังนั้น กองกิจการนักศึกษา เป็นส่วนราชการสังกัดสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง จึงต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขึ้นเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ประกอบด้วย โครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของกองกิจการนักศึกษา นอกจากนี้ยังเป็นเครื่องมือสำคัญ ในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบการบริหารงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ของมหาวิทยาลัยฯ

## วิสัยทัศน์

กองกิจการนักศึกษาเป็นองค์กรที่มุ่งพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการและพัฒนาให้นักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรม

## ค่านิยมองค์กร

มีจิตบริการ ประสานงานดี มีวินัย รักในองค์กร

## ปรัชญา (Philosophy)

ส่งเสริมและพัฒนาให้นักศึกษาให้เป็นบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรม และมีจิตสาธารณะ

## ปณิธาน (Ambition)

มุ่งส่งเสริมและพัฒนาให้นักศึกษา ให้เป็นผู้ที่มีความสมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคมและสติปัญญา

## พันธกิจ

- ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักศึกษา
- จัดบริการและสวัสดิการนักศึกษา

## คำอธิบายวิสัยทัศน์

กองกิจการนักศึกษาเป็นองค์กรที่มุ่งพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการเพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการศึกษา และส่งเสริมการจัดกิจกรรมพัฒนาให้นักศึกษาให้เรียนรู้ทักษะชีวิต ทักษะสังคม และทักษะวิชาชีพ โดยการเข้าร่วมกิจกรรมนอกหลักสูตร ส่งเสริมให้นักศึกษามีความรู้คู่คุณธรรม เป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบ อดทน ขยัน และซื่อสัตย์สุจริต

## คำอธิบายค่านิยมองค์กร

กองกิจการนักศึกษาเป็นองค์กรที่มุ่งการให้บริการด้วยจิตบริการ ประสานงานดี ร่วมกันทำงานเพื่อเป้าหมายเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีวินัย ปฏิบัติตามแนวทางของระเบียบ กฎเกณฑ์ขององค์กรด้วยความเคร่งครัดและชัดเจน รักในองค์กร มีจิตสำนึกและภาคภูมิใจที่เป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	๑	การส่งเสริมและพัฒนาให้นักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรมและบูรณาการเพื่ออาชีพ
เป้าประสงค์ที่	๑	ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรมและบูรณาการเพื่ออาชีพ
กลยุทธ์ที่	๑	ส่งเสริมการพัฒนาทักษะชีวิตและทักษะอาชีพเพื่อพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	๒	การพัฒนาการให้บริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
เป้าประสงค์ที่	๒	นักศึกษาได้รับการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
กลยุทธ์ที่	๒	พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	๓	การส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
เป้าประสงค์ที่	๓	นักศึกษาได้รับการบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
กลยุทธ์ที่	๓	สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	๔	การพัฒนากระบวนการบริหารงานกิจการนักศึกษา ตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
เป้าประสงค์ที่	๔	พัฒนาการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
กลยุทธ์ที่	๔	ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
กลยุทธ์ที่	๕	พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษา
กลยุทธ์ที่	๖	พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา

## แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ กองกิจการนักศึกษา

**วิสัยทัศน์** กองกิจการนักศึกษาเป็นองค์กรที่มุ่งพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการและพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรม

- พันธกิจ**
๑. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักศึกษา
  ๒. จัดบริการและสวัสดิการนักศึกษา

**ค่านิยมองค์กร** “มีจิตบริการ ประสานงานดี มีวินัย รักในองค์กร”

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔
การส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรมและบูรณาการเพื่ออาชีพ	การพัฒนาการให้บริการ และสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	การส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	การพัฒนากระบวนการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

เป้าประสงค์	เป้าประสงค์	เป้าประสงค์	เป้าประสงค์
ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรมและบูรณาการเพื่ออาชีพ	นักศึกษาได้รับบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	นักศึกษาได้รับบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	พัฒนาการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

กลยุทธ์	กลยุทธ์	กลยุทธ์	กลยุทธ์
๑. ส่งเสริมการพัฒนาทักษะชีวิตและทักษะอาชีพ เพื่อพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม	๒. พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการ นักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	๓. สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษา อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	๔. ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษา ตามแนวทางของการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี ๕. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการ นักศึกษา ๖. พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำ ฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการ นักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกัน คุณภาพการศึกษา

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม
๑. โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของนักศึกษาใน การจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา ๒. โครงการพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรม ๓. โครงการพัฒนานักศึกษาเตรียมความพร้อมเข้าสู่ อาชีพ	๑. โครงการพัฒนาการให้บริการและ สวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้ มาตรฐาน	๑. โครงการค่าใช้จ่ายสำหรับนักศึกษาพิการ ระดับอุดมศึกษา ๒. โครงการทุนการศึกษานักศึกษาจังหวัด ชายแดนภาคใต้	๑. โครงการรักษามาตรฐานและระยะเวลาการ ให้บริการตามประกาศมหาวิทยาลัย รามคำแหง ๒. โครงการบริหารและการจัดการความเสี่ยง ของกองกิจการนักศึกษา ๓. โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน ๔. โครงการพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ ๕. จัดทำข้อมูลระบบสารสนเทศ เพื่อการ บริหารงานกองกิจการนักศึกษา ๖. การประเมินคุณภาพการศึกษาในระดับ หน่วยงาน

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓  
กองกิจการนักศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๓	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๓	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๓			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งปม.	นอก งปม.	อื่นๆ	
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑</b> การส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา ให้มีความรู้คู่คุณธรรมและบูรณาการเพื่ออาชีพ <b>เป้าประสงค์ที่ ๑</b> ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา และศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรมและบูรณาการเพื่ออาชีพ <b>กลยุทธ์ที่ ๑</b> ส่งเสริมการพัฒนาทักษะชีวิตและทักษะอาชีพเพื่อพัฒนานักศึกษา และศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม	๑. นักศึกษาร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๖๕.๐๐ ของผู้ร่วมโครงการ	<b>๑. โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของนักศึกษาในการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา (จำนวน ๒ โครงการ)</b>  ๑.๑ โครงการเลือกตั้งสมาชิกสภานักศึกษาและคณะกรรมการองค์การนักศึกษา มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๓ ๑.๒ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง ระเบียบข้อบังคับ กับการเสริมสร้างคุณธรรมและความโปร่งใสในการจัดกิจกรรมนักศึกษา	๑. นักศึกษาที่ร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๖๕.๐๐ ของผู้ร่วมโครงการ		๖๐๕,๐๐๐		งก.
			<b>๒. โครงการพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรม (จำนวน ๑๔ โครงการ)</b>  - กิจกรรมส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ ๒.๑ โครงการปฐมนิเทศนักศึกษากองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๓ ๒.๒ โครงการปัจฉิมนิเทศนักศึกษากองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๒	๑. นักศึกษาที่ร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๖๕.๐๐ ของผู้ร่วมโครงการ			๕,๐๐๐	
							๑๒๐,๐๐๐		งก.
								๔,๐๐๐	งน. (งบ กยศ.)

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๓	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๓	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๓			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งปม.	นอก งปม.	อื่นๆ	
			๒.๓ โครงการอบรมความรู้เกี่ยวกับการตรวจเลือก เข้ารับราชการทหาร ประจำปี ๒๕๖๓				๑๐,๐๐๐		งนศท.
			๒.๔ โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาวิชาทหาร				๒๐,๐๐๐		งนศท.
			๒.๕ โครงการ เรื่อง การประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปี ๒๕๖๓				๒๐,๐๐๐		งธ.
			- กิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม					๒๐,๐๐๐	งน. (งบ กยศ.)
			๒.๖ โครงการนักศึกษากองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อ การศึกษาร่วมใจบริจาคโลหิต “Give Blood Give Life” ประจำปี ๒๕๖๓						กน.
			๒.๗ โครงการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม ประจำปี ๒๕๖๓				๑๐,๐๐๐		กน.
			- <u>กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์หรือรักษาสีงแวดล้อม</u>						
			๒.๘ โครงการจิตอาสาพัฒนาสังคม ประจำปี ๒๕๖๓				๑๙๗,๐๐๐		งนศท.
			๒.๙ โครงการนักศึกษากองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อ การศึกษา จิตอาสาปลูกป่า รักษ์โลก					๒๗,๐๐๐	งน. (งบ กยศ.)
			- <u>กิจกรรมกีฬาหรือการส่งเสริมสุขภาพ</u>						
			๒.๑๐ โครงการเสริมสร้างสุขภาพนักศึกษาด้วยกีฬา และห่างไกลยาเสพติด ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๒				๑๐,๐๐๐		งพ.
			๒.๑๑ โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การปฐม พยาบาลเบื้องต้น ประจำปี ๒๕๖๓”				๓,๐๐๐		งพอ.
			๒.๑๒ โครงการมอบทุนการศึกษาและรางวัลนักกีฬา มหาวิทยาลัยรามคำแหง				๑,๘๙๒,๐๐๐		งพ. (งบอุดหนุน)
			๒.๑๓ โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันกีฬา มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย				๔,๐๐๐,๐๐๐		งพ. (งบอุดหนุน)
			- <u>กิจกรรมส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม</u>						
			๒.๑๔ โครงการอบรมมารยาทไทย ประจำปี ๒๕๖๓				๑๐,๐๐๐		งน.



ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๓	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๓	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๓			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งปม.	นอก งปม.	อื่นๆ	
			<b>๓. โครงการพัฒนานักศึกษาเตรียมความพร้อมเข้าสู่อาชีพ (จำนวน ๒ โครงการ)</b>  ๓.๑ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่อาชีพ  ๓.๒ โครงการปรับตัวอย่างไรให้อยู่รอดในยุค New Normal (ศิษย์เก่า)	๑. นักศึกษาที่ร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๖๕.๐๐ ของผู้ร่วม โครงการ		๘๐,๐๐๐  ๒๐,๐๐๐		กน.  กน.
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒</b> การพัฒนาการให้บริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน <b>เป้าประสงค์ ๒</b> นักศึกษาได้รับบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน  <b>กลยุทธ์ ๒</b> พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	๑. ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจผู้เข้ารับบริการ	๓.๕๕	<b>๑. โครงการพัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน</b>  ๑.๑ โครงการสำรวจความพึงพอใจของนักศึกษาต่อการให้บริการของหน่วยงาน	๑. ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจผู้เข้ารับบริการ	๓.๕๕		๔,๕๐๐*		กน.

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๓	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๓	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๓			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งปม.	นอก งปม.	อื่นๆ	
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓</b> การส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึง บริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม <b>เป้าประสงค์ ๓</b> นักเรียนได้รับบริการทางการศึกษา อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม <b>กลยุทธ์ ๓</b> สนับสนุนการเข้าถึงบริการการศึกษา อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	๑. นักเรียนร่วมโครงการมี ความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นและ สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๖๕.๐๐ ของผู้ร่วม โครงการ	<b>๑. โครงการค่าใช้จ่ายสำหรับนักศึกษาพิการใน            สถานศึกษาระดับอุดมศึกษา (จำนวน ๒ โครงการ)</b>  ๑.๑ โครงการเตรียมความพร้อมก่อนการสอบไล่ ให้กับนักศึกษาพิการ  ๑.๒. โครงการปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อม ให้กับนักศึกษาพิการ	๑. นักเรียนที่ร่วมโครงการมีความรู้ความ เข้าใจเพิ่มขึ้นและสามารถนำไปปฏิบัติ ได้จริง	ร้อยละ ๖๕.๐๐ ของผู้ร่วม โครงการ		๑๐๐,๐๐๐	๑๕๘,๐๐๐*	งบส.  งบส. (งบ สกอ.)
			๑. จำนวนทุนการศึกษา	๕		<b>๒. โครงการทุนการศึกษานักศึกษาจังหวัดชายแดน            ภาคใต้</b>	๑. จำนวนทุนการศึกษา	๕ ทุน	

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๓	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๓	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๓			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งปม.	นอก งปม.	อื่นๆ	
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔</b> การพัฒนาระบบบริหารงานกิจการ นักศึกษา ตามแนวทางของการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี <b>เป้าประสงค์ ๔</b> พัฒนาการบริหารงานกิจการนักศึกษา ตามแนวทางของการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี <b>กลยุทธ์ ๔</b> ปรับปรุงการบริหารงานกิจการ นักศึกษาตามแนวทางของการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี	๑. ร้อยละของกิจกรรมที่ ดำเนินการรักษามาตรฐานและ ระยะเวลาการให้บริการมี ผลสำเร็จร้อยละ ๑๐๐	๙๑	<b>๑. โครงการรักษามาตรฐานและระยะเวลาการให้            บริการตามประกาศมหาวิทยาลัยรามคำแหง</b> ๑.๑ กิจกรรมการดำเนินการรักษามาตรฐานและ ระยะเวลาการให้บริการแพทย์และอนามัย (เฉพาะการจ่ายยา)  ๑.๒ กิจกรรมการขออนุมัติโครงการกิจกรรม นักศึกษาของงานกิจกรรมนักศึกษา  ๑.๓ กิจกรรมการขอผ่อนผันการรับราชการทหาร	๑. ร้อยละของกิจกรรมที่ดำเนินการรักษา มาตรฐานและระยะเวลาการให้บริการมี ผลสำเร็จร้อยละ ๑๐๐	๙๑		๕๐๐*		งพอ.
			๒. ระดับความสำเร็จของผล การประเมินระบบบริหาร ความเสี่ยง	๓.๕๑		<b>๒. โครงการบริหารและการจัดการความเสี่ยงของ            กองกิจการนักศึกษา</b>	๑. ระดับความสำเร็จของผลการประเมิน ระบบบริหารความเสี่ยง	๓.๕๑	

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๓	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๓	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๓			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งปม.	นอก งปม.	อื่นๆ	
กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร ให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้าน กิจการนักศึกษา	๑. บุคลากรมีความรู้ความ เข้าใจเพิ่มขึ้น และสามารถ นำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๖๕ ของ บุคลากร ที่เข้าร่วม	๑. โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน (จำนวน ๓ โครงการ)  ๑.๑ โครงการสัมมนาบุคลากร กองกิจการนักศึกษา เรื่อง “การบริหารงานกิจการนักศึกษาเชิงบูรณาการเพื่อ การพัฒนานักศึกษา ในศตวรรษที่ ๒๑”  ๑.๒ โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านกิจการ นักศึกษาแบบองค์รวมในยุคดิจิทัล  ๑.๓ โครงการฝึกอบรมหลักสูตรปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการทำ CPR สำหรับบุคลากร	๑. บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๖๕ ของ บุคลากร ที่เข้าร่วม		๒๒๐,๗๘๐		งธ.  กน. (งพัฒนา บุคลากร)  กน.
	๒. ระดับความสำเร็จของการ ดำเนินการพัฒนาสถาบันสู่ สถาบันเรียนรู้ของกองกิจการ นักศึกษา	๔	๒. โครงการพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้	๑. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการ พัฒนา สถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ของ กองกิจการนักศึกษา	๔		๑,๐๐๐*		คณะ กรรมการฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๓	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๓	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๓			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งปม.	นอก งปม.	อื่นๆ	
กลยุทธ์ ๖ พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบ การจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการ บริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้ สอดคล้องกับการประกันคุณภาพ การศึกษา	๑. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินการจัดการระบบ สารสนเทศเพื่อการบริหาร งานกิจการนักศึกษา	๕๑	๑. จัดทำข้อมูลระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารงาน กิจการนักศึกษา	๒. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการ	๕๑		๕๐,๐๐๐*		กน.
	๒. ระดับผลการประเมิน คุณภาพการศึกษาของกอง กิจการนักศึกษา	๔	๒. การประเมินคุณภาพการศึกษาในระดับหน่วยงาน สนับสนุน	๑. ระดับความสำเร็จของผลการประเมิน คุณภาพการศึกษา ของกองกิจการ นักศึกษา	๔		๕,๐๐๐		หน่วย วิเคราะห์ฯ
						-	๗,๖๐๘,๕๘๐	๑,๔๓๔,๐๐๐	

- หมายเหตุ :**
- โครงการที่ระบุเครื่องหมาย \* (ใช้งบดำเนินงานในการจัดโครงการ)
  - โครงการที่ระบุเครื่องหมาย \*\* (ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก คือ งบจาก สกอ. และ งบจาก กยศ.)

๒. งบประมาณตามภารกิจประจำ/พื้นฐาน

หน่วย : ล้านบาท

ภารกิจประจำ/พื้นฐาน	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		แหล่งงบประมาณ
		งปม.	นอก งปม.	
งานบริหารกองกิจการนักศึกษาและงบประมาณ	กองกิจการนักศึกษา	-	๑๓.๘๐๖๘	- งบแผ่นดิน - งบรายได้

๓. งบประมาณตามภารกิจเฉพาะกิจ

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ			แหล่งงบประมาณ
		งปม.	นอก งปม.	อื่นๆ	
- งบพัฒนาศักยภาพนักศึกษา, บริการและสวัสดิการนักศึกษา	กองกิจการนักศึกษา	-	๗.๖๐๘๕	๑.๔๓๔๐	- งบแผ่นดิน - งบรายได้
รวมงบประมาณทั้งสิ้น		-	๒๑.๔๑๕๔	๑.๔๓๔๐	

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

แผนปฏิบัติงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ

ตัวชี้วัด	งาน/กิจกรรมดำเนินงาน	พ.ศ. ๒๕๖๒			พ.ศ. ๒๕๖๓									ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. ประชุมคณะกรรมการบริหารกองกิจการนักศึกษาเพื่อวางแผนทางการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓		↔													หน่วยวิเคราะห์นโยบายและแผนและประกันคุณภาพ	กน.๒.
๒. ถ่ายทอดแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ไปสู่ผู้ปฏิบัติ และกำหนดหน่วยงานที่ต้องปฏิบัติ				↔											หน่วยวิเคราะห์นโยบายและแผนและประกันคุณภาพ	กน.
๓. จัดทำรายงานการติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอผู้บริหารกองและมหาวิทยาลัย										↔			↔	หน่วยวิเคราะห์นโยบายและแผนและประกันคุณภาพ	กน.	

## ภาคผนวก



## ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของกองกิจการนักศึกษา (SWOT Analysis)

### ๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

#### จุดแข็ง (Strength)

- ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษา
- การแบ่งโครงสร้างของหน่วยงาน ระบบงาน และการกำหนดลักษณะงานที่มีความชัดเจน
- มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ และนำระบบประกันคุณภาพการศึกษามาใช้ในการควบคุมประสิทธิภาพการดำเนินงานตามพันธกิจ
- บุคลากรและนักศึกษามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในการพัฒนานักศึกษา

#### จุดอ่อน (Weaknesses)

- ขาดการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ
- บุคลากรส่วนใหญ่ยังขาดทักษะในการใช้เทคโนโลยีให้สอดคล้องกับสังคมปัจจุบันที่มีความทันสมัย
- ขาดการวางระบบกลไกในการสร้างเครือข่ายระหว่างศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน ในด้านกิจการนักศึกษา
- การบริหารจัดการงบประมาณในการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาขาดประสิทธิภาพยังไม่ครอบคลุม
- ขาดการถ่ายทอดองค์ความรู้และการพัฒนาคนให้มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ปฏิบัติ

### ๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

#### โอกาส (Opportunities)

- มีการตรวจสอบติดตามจากหน่วยงานภายนอก ในการประเมินคุณภาพการศึกษา ทำให้บุคลากรต้องพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- องค์กรผู้ใช้บัณฑิตให้ความสำคัญกับคุณธรรมจริยธรรมของบัณฑิตและให้การยอมรับบัณฑิตที่มีประสบการณ์และผ่านการเข้าร่วม กิจกรรม/โครงการ มากกว่าบัณฑิตที่ไม่เข้าร่วมกิจกรรม
- ยุทธศาสตร์ชาติ เห็นความสำคัญในการพัฒนานักศึกษาระดับอุดมศึกษาในด้านต่างๆ
- ระบบทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษาเปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มมากขึ้น
- สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ให้การส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณแก่นักศึกษาพิการ

#### ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

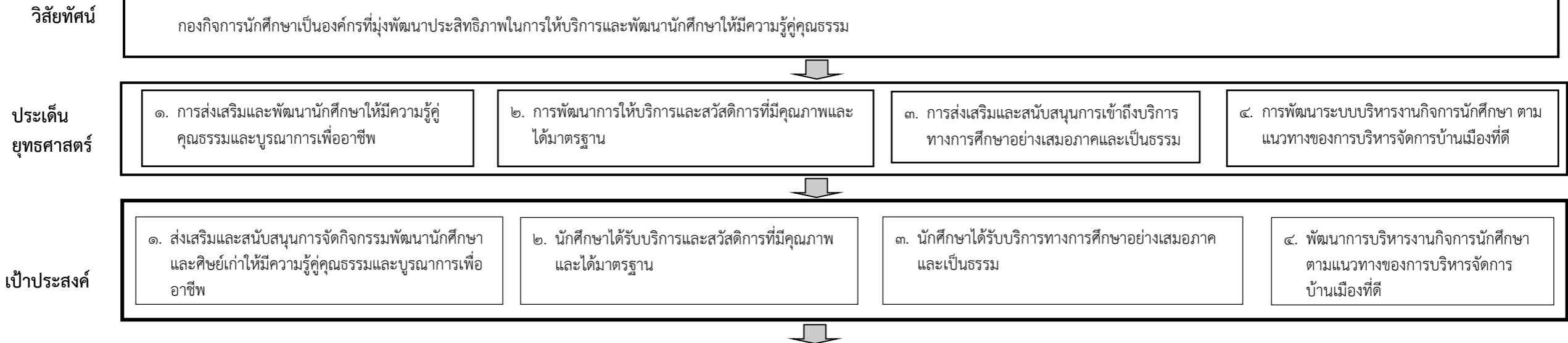
- การเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยี ทำให้รูปแบบการเรียนรู้ของนักศึกษาเปลี่ยนไป
- ลักษณะการเรียนแบบตลาดวิชา ทำให้ผู้เรียนบางกลุ่มไม่สนใจในการเข้ากิจกรรม
- การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมนักศึกษา
- การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนทำให้ตลาดแรงงานมีความต้องการแรงงานที่มีทักษะเป็นสากล

ที่มาข้อมูล : มาจากการระดมความคิดของผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารจัดการ กองกิจการนักศึกษา ซึ่งได้รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจาก ๘ หน่วยงาน

TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติการ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ กองกิจการนักศึกษา

<p style="text-align: center;">ปัจจัยภายใน</p> <p style="text-align: center;">ปัจจัยภายนอก</p>	<p><b>จุดแข็ง (Strengths)</b></p> <p>๑. ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษา</p> <p>๒. การแบ่งโครงสร้างของหน่วยงาน ระบบงาน และการกำหนดลักษณะงานที่มีความชัดเจน</p> <p>๓. มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ และนำระบบประกันคุณภาพการศึกษามาใช้ในการควบคุมประสิทธิภาพการดำเนินงานตามพันธกิจ</p> <p>๔. บุคลากรและนักศึกษามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในการพัฒนานักศึกษา</p>	<p><b>จุดอ่อน (Weaknesses)</b></p> <p>๑. ขาดการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>๒. บุคลากรส่วนใหญ่ยังขาดทักษะในการใช้เทคโนโลยีให้สอดคล้องกับสังคมปัจจุบันที่มีความทันสมัย</p> <p>๓. ขาดการวางระบบกลไกในการสร้างเครือข่ายระหว่างศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน ในด้านกิจการนักศึกษา</p> <p>๔. การบริหารจัดการงบประมาณในการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาขาดประสิทธิภาพ ยังไม่ครอบคลุม</p> <p>๕. ขาดการถ่ายทอดองค์ความรู้และการพัฒนาคนให้มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ปฏิบัติ</p>
	<p><b>โอกาส (Opportunities)</b></p> <p>๑. มีการตรวจสอบติดตามจากหน่วยงานภายนอก ในการประเมินคุณภาพการศึกษา ทำให้บุคลากรต้องพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง</p> <p>๒. องค์กรผู้ใช้บัณฑิตให้ความสำคัญกับคุณธรรมจริยธรรมของบัณฑิตและให้การยอมรับบัณฑิตที่มีประสบการณ์และผ่านการเข้าร่วม กิจกรรม/โครงการมากกว่าบัณฑิตที่ไม่เข้าร่วมกิจกรรม</p> <p>๓. ยุทธศาสตร์ชาติ เห็นความสำคัญในการพัฒนานักศึกษาระดับอุดมศึกษาในด้านต่างๆ</p> <p>๔. ระบบทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษาเปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มมากขึ้น</p> <p>๕. สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ให้การส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณแก่นักศึกษาพิการ</p>	<p><b>กลยุทธ์ (S+O)</b></p> <p>๑. พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน</p> <p>๒. สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม</p>
<p><b>ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)</b></p> <p>๑. การเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยี ทำให้รูปแบบการเรียนรู้ของนักศึกษาเปลี่ยนไป</p> <p>๒. ลักษณะการเรียนแบบตลาดวิชา ทำให้ผู้เรียนบางกลุ่มไม่สนใจในการเข้ากิจกรรม</p> <p>๓. การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดการกิจกรรมนักศึกษา</p> <p>๔. การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนทำให้ตลาดแรงงานมีความต้องการแรงงานที่มีทักษะเป็นสากล</p>	<p><b>กลยุทธ์ (S+T)</b></p> <p>๑. ส่งเสริมการพัฒนาทักษะชีวิตและทักษะอาชีพเพื่อพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม</p>	<p><b>กลยุทธ์ (W+T)</b></p> <p>๑. ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี</p>

## แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของกองกิจการนักศึกษา (Strategy Map)



### แผนที่ทางกลยุทธ์ (Strategy Map) กองกิจการนักศึกษา

ด้านประสิทธิผล	สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ๓			<b>หมายเหตุ</b> *ตัวเลขหมายถึงประเด็นยุทธศาสตร์
ด้านคุณภาพ	ส่งเสริมการพัฒนาทักษะชีวิตและทักษะอาชีพเพื่อพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม ๑			
ด้านประสิทธิภาพ	พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ๒			
ด้านพัฒนาองค์กร	ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ๔	พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษา ๔	พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา ๔	

