



แผนปฏิบัติการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

(ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖)

กองกิจการนักศึกษา

แผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กองกิจการนักศึกษา

๑. หลักการและเหตุผล

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๓ บัญญัติให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลาการบริหารราชการของคณะรัฐมนตรี เมื่อคณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภาแล้ว ให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานงบประมาณ ร่วมกันจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่คณะรัฐมนตรีแถลงนโยบายต่อรัฐสภา มาตรา ๑๖ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการนั้น โดยจัดทำเป็นแผนสี่ปี ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินตามมาตรา ๑๓ โดยในแต่ละปีงบประมาณ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแล้วให้สำนักงานงบประมาณดำเนินการจัดสรรงบประมาณ เพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจตามแผนปฏิบัติราชการและเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำรายงานแสดงผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อคณะรัฐมนตรี

ดังนั้น กองกิจการนักศึกษา เป็นส่วนราชการสังกัดสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง จึงต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการ เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของกองกิจการนักศึกษา นอกจากนี้ยังเป็นเครื่องมือสำคัญในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามระบบการบริหารงาน มุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของมหาวิทยาลัยฯ

๒. วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผน

- ๒.๑ เพื่อให้ได้แผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี ที่ประกอบด้วย ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์และตัวชี้วัดที่ครอบคลุมนโยบายที่ได้รับมอบหมาย
- ๒.๒ เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานในอนาคตของกองกิจการนักศึกษาที่สามารถนำมาปฏิบัติได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
- ๒.๓ เพื่อนำกรอบของแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี ไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินการในแผนปฏิบัติราชการประจำปี

วิสัยทัศน์ (Vision)

กองกิจการนักศึกษาเป็นองค์กรที่มีคุณภาพในการให้บริการและมุ่งพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรม

ค่านิยมองค์กร (Core Values)

มีจิตสาธารณะ คิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ประสานงานดี มีใจบริการ ร่วมสร้างผลงานคุณภาพ

ปรัชญา (Philosophy)

ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้เป็นบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรม มีจิตสาธารณะและรับผิดชอบต่อสังคม

ปณิธาน (Ambition)

ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา ให้เป็นผู้ที่มีความสมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคมและสติปัญญา

พันธกิจ (Mission)

- ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักศึกษา
- จัดบริการและสวัสดิการนักศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์

<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ เป้าประสงค์ที่ กลยุทธ์ที่</p>	<p>๑ ๑ ๑</p>	<p>ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรมและพัฒนานักศึกษาทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน ๑. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและสภาพแวดล้อมพื้นฐานเพื่อประสิทธิภาพของการเรียนรู้ ๒. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) SME ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน ๑. พัฒนาทักษะพื้นฐานการใช้ชีวิตและสนับสนุนการเรียนรู้ของนักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม</p>
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ เป้าประสงค์ที่ กลยุทธ์ที่</p>	<p>๒ ๑ ๑</p>	<p>การพัฒนาการให้บริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ๑. นักศึกษาได้รับการบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ๑. พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน</p>
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ เป้าประสงค์ที่ กลยุทธ์ที่</p>	<p>๓ ๑ ๑</p>	<p>การส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ๑. นักศึกษาได้รับการบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ๑. สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม</p>
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ เป้าประสงค์ที่ กลยุทธ์ที่ กลยุทธ์ที่ กลยุทธ์ที่</p>	<p>๔ ๑ ๑ ๒ ๓</p>	<p>การพัฒนาระบบบริหารงานกิจการนักศึกษา ตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ๑. พัฒนาการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ๑. ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ๒. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษา ๓. พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา</p>

รายละเอียดแผนปฏิบัติการ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กองกิจการนักศึกษา

หน่วย : ล้านบาท

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้า ประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา ตัวชี้วัด	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐												หน่วย งานที่รับ ผิดชอบ						
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖			๒๕๖๗			๒๕๖๘			๒๕๖๙				๒๕๗๐			รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐		
									แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ		แผ่นดิน	รายการ	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ
ประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การส่งเสริมและพัฒนา นักศึกษาให้มีความรู้ คู่คุณธรรมและพัฒนา นักศึกษาทุกช่วงวัย อย่างยั่งยืน																											
เป้าประสงค์ที่ ๑ ๑. กำลังคนได้รับการ สร้างเสริมทักษะและ สภาพแวดล้อมพื้นฐาน เพื่อประสิทธิภาพ ของการเรียนรู้ ๒. กำลังคนได้รับการ สร้างเสริมความเป็น ผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) SME ๓. ส่งเสริมและสนับสนุน การจัดกิจกรรมพัฒนา นักศึกษาและศิษย์เก่า ทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน																											
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาทักษะพื้นฐานการ ใช้ชีวิตและสนับสนุนการ เรียนรู้ของนักศึกษา และศิษย์เก่าให้มีความรู้ คู่คุณธรรม	๑.๑ จำนวนโครงการ ส่งเสริมความเป็น ผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) SME แก่นักศึกษา ๑.๒ ร้อยละนักศึกษา ที่ร่วมโครงการมี ความรู้เพิ่มขึ้นและ สามารถนำไป ปฏิบัติได้จริง	๑	๑	๑	๑	๑	ม.ร.	๑. โครงการจัด อบรมหลักสูตร ความร่วมมือ ผู้ประกอบการ	๐.๐๑๐๐			๐.๐๑๐๐			๐.๐๑๐๐			๐.๐๑๐๐			๐.๐๑๐๐			๐.๐๕๐๐		กน.	
๑.๓ ร้อยละนักศึกษา ที่ร่วมโครงการมี พัฒนาการตาม วัตถุประสงค์		๗๕	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	ม.ร.	๑. โครงการส่งเสริม การมีส่วนร่วมของ นักศึกษาในการจัด กิจกรรมพัฒนา นักศึกษา	๐.๖๐๕๐			๐.๖๐๕๐			๐.๖๐๕๐			๐.๖๐๕๐			๐.๖๐๕๐			๓.๐๒๕๐		กน.	
๑.๔ ร้อยละนักศึกษา ที่ร่วมโครงการมี ความรู้เพิ่มขึ้นและ สามารถนำไป ปฏิบัติได้จริง		๗๕	๘๐	๗๐	๘๐	๘๐	ม.ร.	๒. โครงการพัฒนา นักศึกษาให้มีความรู้ คู่คุณธรรม	๖.๕๗๐๐	๐.๐๙๑๐		๖.๕๗๐๐	๐.๐๙๑๐		๖.๕๗๐๐	๐.๐๙๑๐		๖.๕๗๐๒	๐.๐๙๑๐		๖.๕๗๐๐	๐.๐๙๑๐		๓๒.๘๕๐๐	๐.๔๕๕๐	กน.	

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้า ประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา ตัวชี้วัด	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐															หน่วย งานที่รับ ผิดชอบ			
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖			๒๕๖๗			๒๕๖๘			๒๕๖๙			๒๕๗๐				รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐		
									แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายการ	อื่น ๆ		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ
	๑.๕ ร้อยละนักศึกษา ที่ร่วมโครงการมี ความรู้เพิ่มขึ้นและ สามารถนำไป ปฏิบัติได้จริง ๑.๖ ร้อยละศิษย์เก่าที่ ร่วมโครงการมีความรู้ เพิ่มขึ้นและสามารถ นำไปปฏิบัติได้จริง	๗๕	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	ม.ร.	๓. โครงการพัฒนา นักศึกษาเตรียม ความพร้อมเข้าสู่ อาชีพ		๐.๐๖๐๐			๐.๐๖๐๐			๐.๐๖๐๐			๐.๐๖๐๐			๐.๓๐๐๐			กน.		
ประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการให้บริการ และสวัสดิการที่มี คุณภาพและได้ มาตรฐาน																											
เป้าประสงค์ ๑ นักศึกษาได้รับการ และสวัสดิการที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน																											
กลยุทธ์ ๑ พัฒนาการให้บริการและ สวัสดิการนักศึกษาให้มี คุณภาพและได้มาตรฐาน	๑.๑ ค่าเฉลี่ยระดับ ความพึงพอใจผู้เข้ารับ บริการ	๓.๖๕	๓.๗๐	๓.๗๐	๓.๗๐	๓.๗๐	ม.ร.	๑. โครงการพัฒนา การให้บริการและ สวัสดิการนักศึกษา ให้มีคุณภาพและได้ มาตรฐาน		๐.๐๐๔๕			๐.๐๐๔๕			๐.๐๐๔๕			๐.๐๐๔๕			๐.๐๒๒๕			กน.		
ประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริมและสนับสนุน การเข้าถึงบริการทาง การศึกษาอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม																											
เป้าประสงค์ ๑ นักศึกษาได้รับการทาง การศึกษาอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม																											
กลยุทธ์ ๑ สนับสนุนการเข้าถึง บริการการศึกษาอย่าง เสมอภาคและเป็นธรรม	๑.๑ นักศึกษาที่ร่วม โครงการมีความรู้ เพิ่มขึ้นและสามารถ นำไปปฏิบัติได้จริง	๗๕	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	ม.ร.	๑. โครงการ ค่าใช้จ่ายสำหรับ นักศึกษาพิการใน ระดับอุดมศึกษา		๐.๑๗๐๐			๐.๑๗๐๐			๐.๑๗๐๐			๐.๑๗๐๐			๐.๖๕๐๐			กน.		

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้า ประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐					ที่มา ตัวชี้วัด	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐															หน่วย งานที่รับ ผลิตชอบ			
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖			๒๕๖๗			๒๕๖๘			๒๕๖๙			๒๕๗๐				รวม งบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐		
									แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	แผ่นดิน	รายการ	อื่น ๆ		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ
ประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนากระบวนการ งานกิจการนักศึกษาตาม แนวทางของการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี																											
เป้าประสงค์ที่ ๑ พัฒนาการบริหารงาน กิจการนักศึกษาตาม แนวทางของการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี																											
กลยุทธ์ที่ ๑ ปรับปรุงการบริหารงาน กิจการนักศึกษาตาม แนวทางของการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี	๑.๑ ร้อยละของ กิจกรรมที่ดำเนินการ รักษามาตรฐานและ ระยะเวลาการให้ บริการมีผลสำเร็จ ร้อยละ ๑๐๐	๙๑	๙๑	๙๑	๙๑	๙๑	ม.ร.	๑. โครงการรักษา มาตรฐานและ ระยะเวลาการให้ บริการตามประกาศ มหาวิทยาลัย รามคำแหง		๐.๐๐๑๕			๐.๐๐๑๕			๐.๐๐๑๕			๐.๐๐๑๕				๐.๐๐๑๕		๐.๐๐๗๕	กน.	
	๑.๒ ระดับความ สำเร็จของผลการ ประเมินระบบ บริหารความเสี่ยง	๓.๕๑	๓.๕๑	๓.๕๑	๓.๕๑	๓.๕๑	ม.ร.	๒. โครงการบริหาร และการจัดการ ความเสี่ยงของ กองกิจการนักศึกษา		๐.๐๐๔๐			๐.๐๐๔๐			๐.๐๐๔๐			๐.๐๐๔๐				๐.๐๐๔๐		๐.๐๒๐๐	กน.	
กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาขีดความสามารถ ในการพัฒนาตนเองของ บุคลากรด้านกิจการ นักศึกษา	๒.๑ ร้อยละบุคลากร มีความรู้เพิ่มขึ้นและ สามารถนำไปปฏิบัติ ได้จริง	๗๕	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	ม.ร.	๑. โครงการพัฒนา บุคลากรสาย สนับสนุน		๐.๔๗๙๔			๐.๔๗๙๔			๐.๔๗๙๔			๐.๔๗๙๔				๐.๔๗๙๔		๒.๓๗๗๐	กน.	
	๒.๒ ระดับความ สำเร็จของการ ดำเนินการพัฒนา สถาบันสู่สถาบัน เรียนรู้ ของกอง กิจการนักศึกษา	๔	๔	๔	๔	๔	ม.ร.	๒. โครงการพัฒนา สถาบันสู่สถาบัน เรียนรู้		๐.๐๐๑๐			๐.๐๐๑๐			๐.๐๐๑๐			๐.๐๐๑๐				๐.๐๐๑๐		๐.๐๐๕๐	กน.	
กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาระบบสารสนเทศ และการประกันคุณภาพ การศึกษาเพื่อการบริหาร งานกิจการนักศึกษา	๓.๑ ร้อยละความ สำเร็จของการดำเนิน การจัดการระบบ สารสนเทศเพื่อการบริหาร งานกิจการนักศึกษา	๖๐	๖๐	๖๐	๖๐	๖๐	ม.ร.	๑. จัดทำข้อมูล ระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหาร กิจการนักศึกษา		๐.๐๐๕๐			๐.๐๐๕๐			๐.๐๐๕๐			๐.๐๐๕๐				๐.๐๐๕๐		๐.๐๒๕๐	กน.	
	๓.๒ ระดับผลการ ประเมินคุณภาพ การศึกษาของ กองกิจการนักศึกษา	๔	๔	๔	๔	๔	ม.ร.	๒. การประเมิน คุณภาพการศึกษา ในระดับหน่วยงาน สนับสนุน		๐.๐๐๕๐			๐.๐๐๕๐			๐.๐๐๕๐			๐.๐๐๕๐				๐.๐๐๕๐		๐.๐๒๕๐	กน.	
								รวมทั้งสิ้น		๗.๙๑๕๔	๐.๐๙๑๐		๗.๙๑๕๔	๐.๐๙๑๐		๗.๙๑๕๔	๐.๐๙๑๐		๗.๙๑๕๔	๐.๐๙๑๐		๗.๙๑๕๔	๐.๐๙๑๐	๓๙.๕๕๗๐	๐.๔๕๕๐		

ภาคผนวก

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของกองกิจการนักศึกษา (SWOT Analysis)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)

๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ทำให้สามารถวางแผนดำเนินงานได้ตามเป้าหมายและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
๒. ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนากิจกรรมนักศึกษา
๓. การแบ่งโครงสร้างของหน่วยงาน ระบบงาน และการกำหนดลักษณะงานที่มีความชัดเจน
๔. นำระบบประกันคุณภาพการศึกษามาใช้ในการควบคุมประสิทธิภาพการดำเนินงานตามพันธกิจ
๕. มีนโยบายและการจัดทำแผนดำเนินงานโครงการ ที่ส่งเสริมการจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับพันธกิจและสนับสนุนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
๖. บุคลากรและนักศึกษามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในการพัฒนานักศึกษา

จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. บุคลากรบางส่วนขาดการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศกับการให้บริการ ทำให้ไม่สามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศได้เต็มประสิทธิภาพ
๒. ขาดบุคลากรทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบระบบสารสนเทศ
๓. ขาดการถ่ายทอดองค์ความรู้และการพัฒนาคนให้มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ปฏิบัติ

๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

โอกาส (Opportunities)

๑. มีการตรวจสอบติดตามจากหน่วยงานภายนอก ในการประเมินคุณภาพการศึกษา ทำให้บุคลากรต้องพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
๒. องค์กรผู้ใช้บัณฑิตให้ความสำคัญกับคุณธรรมจริยธรรมของบัณฑิตและให้การยอมรับบัณฑิตที่มีประสบการณ์และผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการมากกว่าบัณฑิตที่ไม่เข้าร่วมกิจกรรม
๓. มหาวิทยาลัยสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีเพื่อนำไปปรับใช้ในการทำงาน
๔. ระบบทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษาเปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มมากขึ้น
๕. พระราชบัญญัติการจัดการศึกษาสำหรับคนพิการ พ.ศ. ๒๕๕๑ ที่ส่งเสริมให้สถานศึกษาจัดสภาพแวดล้อมสนับสนุนการเรียนการสอนที่นักศึกษาสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์

ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

๑. การเปลี่ยนแปลงสภาพเศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย ระเบียบ ส่งผลต่อการปรับเปลี่ยนหลักวิธีการคิด การจัดกิจกรรม/โครงการ และวิธีการดำเนินการ
๒. ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีที่มีความทันสมัย มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้นักศึกษามีค่านิยมทางสังคม พฤติกรรมและความคิดที่เปลี่ยนแปลงไปและไม่ให้ความสำคัญในการทำกิจกรรม

ที่มาข้อมูล : มาจากการระดมความคิดของผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารจัดการ กองกิจการนักศึกษา ซึ่งได้รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจาก ๘ หน่วยงาน

TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติการราชการ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ กองกิจการนักศึกษา

<p style="text-align: center;">ปัจจัยภายใน</p> <p style="text-align: center;">ปัจจัยภายนอก</p>	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
	<p>๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ทำให้สามารถวางแผนดำเนินงานได้ตามเป้าหมายและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน</p> <p>๒. ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนากิจกรรมนักศึกษา</p> <p>๓. การแบ่งโครงสร้างของหน่วยงาน ระบบงาน และการกำหนดลักษณะงานที่มีความชัดเจน</p> <p>๔. นำระบบประกันคุณภาพการศึกษามาใช้ในการควบคุมประสิทธิภาพการดำเนินงานตามพันธกิจ</p> <p>๕. มีนโยบายและการจัดทำแผนดำเนินงานโครงการ ที่ส่งเสริมการจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับพันธกิจและสนับสนุนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย</p> <p>๖. บุคลากรและนักศึกษามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในการพัฒนาการศึกษา</p>	<p>๑. บุคลากรบางส่วนขาดการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศกับการให้บริการ ทำให้ไม่สามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศได้เต็มประสิทธิภาพ</p> <p>๒. ขาดบุคลากรทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบระบบสารสนเทศ</p> <p>๓. ขาดการถ่ายทอดองค์ความรู้และการพัฒนาคนให้มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ปฏิบัติ</p>
โอกาส (Opportunities)	กลยุทธ์ (S+O)	กลยุทธ์ (W+O)
<p>๑. มีการตรวจสอบติดตามจากหน่วยงานภายนอก ในการประเมินคุณภาพการศึกษา ทำให้บุคลากรต้องพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง</p> <p>๒. องค์กรผู้ใช้บัณฑิตให้ความสำคัญกับคุณธรรมจริยธรรมของบัณฑิตและให้การยอมรับบัณฑิตที่มีประสบการณ์และผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการมากกว่าบัณฑิตที่ไม่เข้าร่วมกิจกรรม</p> <p>๓. มหาวิทยาลัยสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีเพื่อนำไปปรับใช้ในการทำงาน</p> <p>๔. ระบบทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษาเปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มมากขึ้น</p> <p>๕. พระราชบัญญัติการจัดการศึกษาสำหรับคนพิการ พ.ศ. ๒๕๕๑ ที่ส่งเสริมให้สถานศึกษาจัดสภาพแวดล้อมสนับสนุนการเรียนการสอนที่นักศึกษาสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์</p>	<p>๑. พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน</p> <p>๒. สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม</p>	<p>๑. พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา</p> <p>๒. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษา</p>
ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)	กลยุทธ์ (S+T)	กลยุทธ์ (W+T)
<p>๑. การเปลี่ยนแปลงสภาพเศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย ระเบียบ ส่งผลต่อการปรับเปลี่ยนหลักวิธีการคิด การจัดกิจกรรม/โครงการ และวิธีการดำเนินการ</p> <p>๒. ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีที่มีความทันสมัย มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้นักศึกษามีค่านิยมทางสังคม พฤติกรรมและความคิดที่เปลี่ยนแปลงไปและไม่ให้ความสำคัญในการทำกิจกรรม</p>	<p>๑. ส่งเสริมทักษะพื้นฐานการใช้ชีวิตและสนับสนุนการเรียนรู้ของนักศึกษา และศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม</p>	<p>๑. ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี</p>