



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
กองกิจการนักศึกษา

ประวัติและความเป็นมา

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๓ บัญญัติให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลาการบริหารราชการของคณะรัฐมนตรี เมื่อคณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภาแล้ว ให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานงบประมาณ ร่วมกันจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่คณะรัฐมนตรีแถลงนโยบายต่อรัฐสภา มาตรา ๑๖ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการนั้น โดยจัดทำเป็นแผนสี่ปี ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินตามมาตรา ๑๓ โดยในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแล้ว ให้สำนักงานงบประมาณดำเนินการจัดสรรงบประมาณเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจตามแผนปฏิบัติราชการ และเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำรายงาน แสดงผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อคณะรัฐมนตรี

ดังนั้น กองกิจการนักศึกษา เป็นส่วนราชการสังกัดสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง จึงต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ขึ้น เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประกอบด้วย โครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของกองกิจการนักศึกษา นอกจากนี้ยังเป็นเครื่องมือสำคัญในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบการบริหารงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยง และสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของมหาวิทยาลัยฯ

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของกองกิจการนักศึกษา (SWOT Analysis)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)

- มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร ตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา ทำให้สามารถควบคุมประสิทธิภาพการวางแผน และบรรลุเป้าหมายได้ตามพันธกิจในทิศทางเดียวกัน
- ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ทำให้สามารถดำเนินการพัฒนาการศึกษาค้นคว้าได้ต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ
- ผู้บริหาร มีวิสัยทัศน์และให้ความสำคัญกับการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมและพัฒนาทักษะของนักศึกษาอย่างเป็นรูปธรรม
- มีการแบ่งโครงสร้างของหน่วยงาน ระบบงาน และการกำหนดลักษณะงานที่ชัดเจนและเป็นระบบ
- บุคลากรมีช่วงวัยใกล้เคียงกัน ทำให้การประสานงานและการพัฒนางานร่วมกันดำเนินไปอย่างราบรื่น

จุดอ่อน (Weaknesses)

- กองกิจการนักศึกษายังขาดระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีที่ครอบคลุมทุกงาน ทำให้การยกระดับการทำงานและการให้บริการนักศึกษาไม่สมบูรณ์
- บุคลากรยังขาดการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศกับงานของตนเอง และยังไม่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน
- การพัฒนาบุคลากรยังไม่เป็นระบบและขาดความต่อเนื่อง ส่งผลต่อความก้าวหน้าในตำแหน่งงานและการถ่ายทอดองค์ความรู้ภายในหน่วยงาน
- บุคลากรยังขาดการพัฒนาทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานด้านธุรการและงานสารบรรณ เช่น การจัดทำหนังสือราชการและการปฏิบัติตามระเบียบราชการ

๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

โอกาส (Opportunities)

- มหาวิทยาลัยมีปรัชญาแบบตลาดวิชา เป็นการเปิดโอกาสให้คนทั่วไปสามารถเข้าเรียนและทำกิจกรรมได้ ด้วยค่าหน่วยกิตที่ถูก มีระบบทุนการศึกษาสนับสนุนนักศึกษา
- กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) และมหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการสร้างโอกาสและความเท่าเทียมทางการศึกษาของนักศึกษาพิการผ่านยุทธศาสตร์การจัดการศึกษาสำหรับคนพิการ พ.ศ. ๒๕๕๑
- มีการตรวจสอบติดตามจากหน่วยงานภายนอก ในการประเมินคุณภาพการศึกษา ทำให้บุคลากรต้องพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- ผู้ใช้บัณฑิตให้การยอมรับในคุณธรรม จริยธรรม ความอดทน และความรับผิดชอบของบัณฑิตโดยเฉพาะกลุ่มที่ผ่านการทำกิจกรรม
- มหาวิทยาลัยมีแนวทางในการผลักดันการใช้เทคโนโลยีเพื่อการทำงาน และการบูรณาการส่วนงานต่าง ๆ เข้าด้วยกัน
- กองกิจการนักศึกษามีเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและนอกมหาวิทยาลัยในการยกระดับการให้บริการและการพัฒนาด้านกิจการนักศึกษา

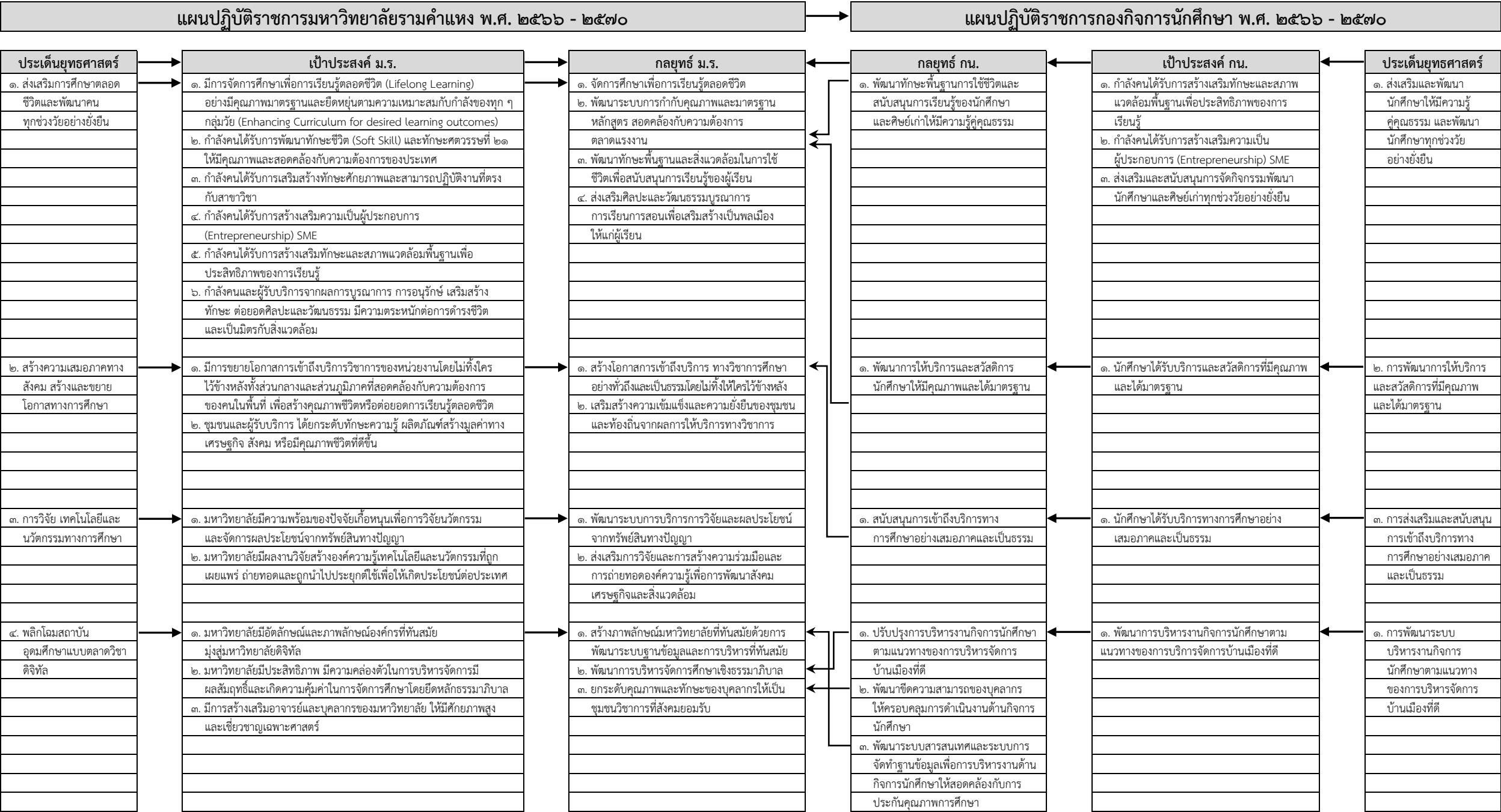
ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

- ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีอาจส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์ทางสังคมในเชิงลบ เช่น การถูกหลอกลวงจากการรู้เท่าไม่ถึงการณ์ทางเทคโนโลยี การแสดงออกด้วยอารมณ์รุนแรงผ่านสื่อสังคมออนไลน์ รวมถึงการแบ่งแยกทางสังคมระหว่างกลุ่มที่เข้าถึงและไม่สามารถเข้าถึงเทคโนโลยี
- การเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างเศรษฐกิจและสังคม ส่งผลให้จำนวนผู้เรียนในระดับอุดมศึกษาลดลง และทำให้จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมมีแนวโน้มลดลงตามไปด้วย
- การเปลี่ยนแปลงนโยบายกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) โดยเฉพาะการลดจำนวนทุน อาจเป็นข้อจำกัดในการสนับสนุนนักศึกษาทางการเงิน และส่งผลกระทบต่อโอกาสทางการศึกษาและการเข้าร่วมกิจกรรม
- ความแตกต่างด้านภูมิหลังของนักศึกษา ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม อาจเป็นอุปสรรคต่อการสื่อสาร การสร้างความเข้าใจร่วมกัน และการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการของนักศึกษาได้อย่างทั่วถึง

ที่มาข้อมูล : การทบทวน (SWOT Analysis) จากการระดมความคิดเห็นของบุคลากรภายในกองกิจการนักศึกษา โดยได้รวบรวมข้อมูลจาก ๘ หน่วยงาน ทั้งนี้ ผลการระดมความคิดเห็นได้ผ่านการพิจารณาและกลั่นกรอง
โดยคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติราชการ กองกิจการนักศึกษา ภายใต้การมีส่วนร่วมและข้อเสนอแนะจากผู้บริหาร ณ วันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๘

TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติการ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ กองกิจการนักศึกษา (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙)		
ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
	๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร ตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา ทำให้สามารถควบคุมประสิทธิภาพการวางแผน และบรรลุเป้าหมายได้ตามพันธกิจในทิศทางเดียวกัน ๒. ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ทำให้สามารถดำเนินการพัฒนากิจการนักศึกษาได้ต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ๓. ผู้บริหาร มีวิสัยทัศน์และให้ความสำคัญกับการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมและพัฒนาทักษะของนักศึกษาอย่างเป็นรูปธรรม ๔. มีการแบ่งโครงสร้างของหน่วยงาน ระบบงาน และการกำหนดลักษณะงานที่ชัดเจนและเป็นระบบ ๕. บุคลากรมีขวัญกำลังใจดีเยี่ยม ทำให้การประสานงานและการพัฒนางานร่วมกันดำเนินไปอย่างราบรื่น	๑. กองกิจการนักศึกษายังขาดระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีที่ครอบคลุมทุกงาน ทำให้การยกระดับการทำงานและการให้บริการนักศึกษาไม่สมบูรณ์ ๒. บุคลากรยังขาดการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศกับงานของตนเอง และยังไม่ได้รับการพัฒนอย่างต่อเนื่องในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน ๓. การพัฒนาบุคลากรยังไม่เป็นระบบและขาดความต่อเนื่อง ส่งผลต่อความก้าวหน้าในตำแหน่งงานและการถ่ายทอดองค์ความรู้ภายในหน่วยงาน ๔. บุคลากรยังขาดการพัฒนาทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานด้านธุรการและงานสารบรรณ เช่น การจัดทำหนังสือราชการและการปฏิบัติตามระเบียบราชการ
โอกาส (Opportunities)		กลยุทธ์ (S + O)
๑. มหาวิทยาลัยมีปรัชญาแบบตลาดวิชา เป็นการเปิดโอกาสให้คนทั่วไปสามารถเข้าเรียนและทำกิจกรรมได้ ด้วยค่าหน่วยกิตที่ถูก มีระบบทุนการศึกษาสนับสนุนนักศึกษา ๒. กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) และมหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการสร้างโอกาสและความเท่าเทียมทางการศึกษาของนักศึกษาพิการผ่านยุทธศาสตร์การจัดการศึกษาสำหรับคนพิการ พ.ศ. ๒๕๕๑ ๓. มีการตรวจสอบติดตามจากหน่วยงานภายนอก ในการประเมินคุณภาพการศึกษา ทำให้บุคลากรต้องพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ๔. ผู้ใช้บัณฑิตให้การยอมรับในคุณธรรม จริยธรรม ความอดทน และความรับผิดชอบของบัณฑิต โดยเฉพาะกลุ่มที่ผ่านการทำกิจกรรม ๕. มหาวิทยาลัยมีแนวทางในการผลักดันการใช้เทคโนโลยีเพื่อการทำงาน และการบูรณาการส่วนงานต่าง ๆ เข้าด้วยกัน ๖. กองกิจการศึกษามีเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและนอกมหาวิทยาลัยในการยกระดับการให้บริการและการพัฒนาด้านกิจการนักศึกษา		๑. พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ๒. สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
ภัยคุกคาม/ข้อจำกัด (Threats)		กลยุทธ์ (W + O)
๑. ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีอาจส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์ทางสังคมในเชิงลบ เช่น การถูกหลอกลวงจากการรู้เท่าไม่ถึงการณ์ทางเทคโนโลยี การแสดงออกด้วยอารมณ์รุนแรงผ่านสื่อสังคมออนไลน์ รวมถึงการแบ่งแยกทางสังคมระหว่างกลุ่มที่เข้าถึงและไม่สามารถเข้าถึงเทคโนโลยี ๒. การเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างเศรษฐกิจและสังคม ส่งผลให้จำนวนผู้เรียนในระดับอุดมศึกษาลดลง และทำให้จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมมีแนวโน้มลดลงตามไปด้วย ๓. การเปลี่ยนแปลงนโยบายกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) โดยเฉพาะการลดจำนวนทุน อาจเป็นข้อจำกัดในการสนับสนุนนักศึกษาด้านการเงิน และส่งผลกระทบต่อโอกาสทางการศึกษาและการเข้าร่วมกิจกรรม ๔. ความแตกต่างด้านภูมิหลังของนักศึกษา ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม อาจเป็นอุปสรรคต่อการสื่อสาร การสร้างความเข้าใจร่วมกัน และการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการของนักศึกษาได้อย่างทั่วถึง		๑. พัฒนากิจกรรมพื้นฐานการใช้ชีวิตและสนับสนุนการเรียนรู้ของนักศึกษา และศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม ๒. ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

Mind Map แสดงความเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของแผนปฏิบัติการ ๕ ปี (๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)



แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของกองกิจการนักศึกษา (Strategy Map)



วิสัยทัศน์

กองกิจการนักศึกษาเป็นองค์กรที่มีคุณภาพในการให้บริการและมุ่งพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรมมีจิตสาธารณะ และรับผิดชอบต่อสังคม



ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรม และพัฒนานักศึกษาทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน	๒. การพัฒนาการให้บริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	๓. การส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	๔. การพัฒนาระบบบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
--	---	---	---



เป้าประสงค์

๑. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและสภาพแวดล้อมพื้นฐานเพื่อประสิทธิภาพของการเรียนรู้ ๒. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) SME ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน	๑. นักศึกษาได้รับการบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน	๑. นักศึกษาได้รับการบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	๑. พัฒนาการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
---	---	--	--



แผนที่ทางกลยุทธ์ (Strategy Map) กองกิจการนักศึกษา

ด้านประสิทธิผล	สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	๓	หมายเหตุ *ตัวเลขหมายถึงประเด็นยุทธศาสตร์			
ด้านคุณภาพ	พัฒนาทักษะพื้นฐานการใช้ชีวิตและสนับสนุนการเรียนรู้ของนักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม	๑				
ด้านประสิทธิภาพ	พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน	๒				
ด้านพัฒนาองค์กร	ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๔	พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษา	๔	พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา	๔

๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ / ๖ เป้าประสงค์ / ๖ กลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑	ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรมและพัฒนานักศึกษาทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน
เป้าประสงค์ที่ ๑	๑. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและสภาพแวดล้อมพื้นฐานเพื่อประสิทธิภาพของการเรียนรู้
	๒. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) SME
	๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน
กลยุทธ์ที่ ๑	พัฒนาทักษะพื้นฐานการใช้ชีวิตและสนับสนุนการเรียนรู้ของนักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒	การพัฒนาการให้บริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
เป้าประสงค์ที่ ๑	นักศึกษาได้รับบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
กลยุทธ์ที่ ๑	พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓	การส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
เป้าประสงค์ที่ ๑	นักศึกษาได้รับบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
กลยุทธ์ที่ ๑	สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔	การพัฒนาระบบบริหารงานกิจการนักศึกษา ตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
เป้าประสงค์ที่ ๑	พัฒนาการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
กลยุทธ์ที่ ๑	ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
กลยุทธ์ที่ ๒	พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษา
กลยุทธ์ที่ ๓	พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา

- วิสัยทัศน์ (Vision) : กองกิจการนักศึกษาเป็นองค์กรที่มีคุณภาพในการให้บริการและมุ่งพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรม มีจิตสาธารณะและรับผิดชอบต่อสังคม
- ค่านิยมองค์กร (Core values) : มีจิตสาธารณะ คิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ใส่ใจเทคโนโลยี มีใจบริการ ร่วมสร้างผลงานคุณภาพ
- ปรัชญา (Philosophy) : ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา ตามแนวทาง “STARS”
 - S (Student Activities) : การส่งเสริมกิจกรรมพัฒนานักศึกษา
 - T (Technology) : การนำเอาเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการด้านกิจการนักศึกษา
 - A (Assurances) : การพัฒนาการทำงานผ่านระบบประกันคุณภาพการศึกษา
 - R (Resilience) : การสร้างภาวะล้มแล้วลุกไวผ่านการจัดบริการและสวัสดิการนักศึกษา
 - S (Staff) : การพัฒนาบุคลากรด้านกิจการนักศึกษา
- ปณิธาน (Ambition) : ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา ให้เป็นบัณฑิตที่มีความพร้อมทางด้านวิชาชีพ สุขภาวะ เทคโนโลยีและคุณธรรม
- พันธกิจ (Mission) :
 ๑. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักศึกษาอย่างยั่งยืน
 ๒. จัดบริการและสวัสดิการนักศึกษาอย่างเท่าเทียม

คำอธิบายวิสัยทัศน์

กองกิจการนักศึกษาเป็นองค์กรที่มุ่งพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการเพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการศึกษา และส่งเสริมการจัดกิจกรรม พัฒนานักศึกษาให้เรียนรู้ทักษะชีวิต ทักษะสังคม และทักษะวิชาชีพ โดยการเข้าร่วมกิจกรรมนอกหลักสูตร ส่งเสริมให้นักศึกษามีความรู้คู่คุณธรรม เป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ชี้อัตย์สุจริต มีจิตสาธารณะและเสียสละเพื่อส่วนรวม

คำอธิบายค่านิยมองค์กร

กองกิจการนักศึกษาเป็นองค์กรที่มุ่งการให้บริการด้วยจิตสาธารณะ คิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อพัฒนาองค์กร ร่วมกันประสานงานเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายในการสร้างผลงานที่มีคุณภาพตามแนวทางและนโยบายขององค์กร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔
ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรมและพัฒนา นักศึกษาทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน	การพัฒนาการให้บริการ และสวัสดิการที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน	การส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงบริการทาง การศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	การพัฒนาระบบบริหารงานกิจการนักศึกษา ตามแนวทางของการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี
เป้าประสงค์	เป้าประสงค์	เป้าประสงค์	เป้าประสงค์
๑. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและสภาพแวดล้อมพื้นฐาน เพื่อประสิทธิภาพของการเรียนรู้ ๒. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) SME ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา และศิษย์เก่าทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน	๑. นักศึกษาได้รับการบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน	๑. นักศึกษาได้รับการบริการทางการศึกษา อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	๑. พัฒนาการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี
กลยุทธ์	กลยุทธ์	กลยุทธ์	กลยุทธ์
๑. พัฒนาทักษะพื้นฐานการใช้ชีวิตและสนับสนุนการเรียนรู้ ของนักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม	๑. พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษา ให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	๑. สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษา อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	๑. ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี ๒. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงาน ด้านกิจการนักศึกษา ๓. พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการ บริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพ การศึกษา
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม
๑. โครงการส่งเสริมความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) SME แก่นักศึกษา ๒. โครงการพัฒนาและส่งเสริมกิจการนักศึกษา ๑. โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของนักศึกษา ในการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา ๒. โครงการพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรม ๓. โครงการพัฒนานักศึกษาเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่อาชีพ	๑. โครงการพัฒนาการให้บริการและสวัสดิการ นักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	๑. โครงการค่าใช้จ่ายสำหรับนักศึกษาพิการ ในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา	๑. โครงการรักษามาตรฐานและระยะเวลาการให้บริการตามประกาศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ๒. โครงการบริหารและการจัดการความเสี่ยงของกองกิจการนักศึกษา ๓. โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน ๔. การประเมินพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ ๕. ปรับปรุงข้อมูลระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารงานกิจการนักศึกษา ๖. การประเมินคุณภาพการศึกษาในระดับหน่วยงานสนับสนุน

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

กองกิจการนักศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๙	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๙	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๙			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่นๆ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑									
ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้									
คู่คุณธรรมและพัฒนานักศึกษาทุกช่วงวัย									
อย่างยั่งยืน									
เป้าประสงค์ที่ ๑									
๑. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและ									
สภาพแวดล้อมพื้นฐานเพื่อประสิทธิภาพ									
ของการเรียนรู้									
๒. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมความเป็น									
ผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) SME									
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรม									
พัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าทุกช่วงวัย									
อย่างยั่งยืน									
กลยุทธ์ที่ ๑	๑.๑ จำนวนโครงการ	จำนวน	๑. โครงการส่งเสริมความเป็นผู้ประกอบการ	๑.๑ จำนวนโครงการส่งเสริมความเป็น	จำนวน				
พัฒนาทักษะพื้นฐานการใช้ชีวิตและ	ส่งเสริมความเป็น	๒	(Entrepreneurship) SME แก่นักศึกษา	ผู้ประกอบการ (Entrepreneurship)	๒				
สนับสนุนการเรียนรู้ของนักศึกษา	ผู้ประกอบการ	โครงการ	(จำนวน ๒ โครงการ)	SME แก่นักศึกษา	โครงการ				
และศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม	(Entrepreneurship)		๑.๑ โครงการส่งเสริมความเป็นผู้ประกอบการ	๑.๒ ร้อยละนักศึกษาที่ร่วมโครงการ	ร้อยละ		๑๕,๐๐๐		งธ.
	SME แก่นักศึกษา		SME แก่นักศึกษา ประจำปี ๒๕๖๙	มีความรู้เพิ่มขึ้นและสามารถนำไป	๘๐.๐๐				
				ปฏิบัติได้จริง					
			๑.๒ โครงการพลวัต SME ไทย ในชุมชนท้องถิ่น				๑๕,๐๐๐		งธ.
			กับแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๙						

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๙	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๙	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๙			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่นๆ	
	๑.๒ ร้อยละนักศึกษา ที่ร่วมโครงการมีความรู้ เพิ่มขึ้นและสามารถ นำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๘๐.๐๐	๒. โครงการพัฒนาและส่งเสริมกิจการนักศึกษา ๑. โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของนักศึกษา ในการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา (จำนวน ๑ โครงการ)	๑.๑ ร้อยละนักศึกษาที่ร่วมโครงการ มีพัฒนาการตามวัตถุประสงค์	ร้อยละ ๘๐.๐๐				
			๑.๑ โครงการเลือกตั้งสมาชิกสภานักศึกษา และคณะกรรมการองค์การนักศึกษา มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปี ๒๕๖๙				๖๐๕,๐๐๐		งก.
			๒. โครงการพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้ คู่คุณธรรม (จำนวน ๑๖ โครงการ) กิจกรรมส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์	๒.๑ ร้อยละนักศึกษาที่ร่วมโครงการ มีความรู้เพิ่มขึ้นและสามารถนำไป ปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๘๐.๐๐				
			๒.๑ โครงการอบรมความรู้เกี่ยวกับการตรวจ เลือกเข้ารับราชการทหาร ประจำปี ๒๕๖๙				๑๐,๐๐๐		จนศท.
			๒.๒ โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาวิชาทหาร ประจำปี ๒๕๖๙				๒๐,๐๐๐		จนศท.
			๒.๓ โครงการอบรมประกันคุณภาพแก่นักศึกษา ประจำปี ๒๕๖๙				๑๐,๐๐๐		งธ.
			๒.๔ โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำ ด้านสหพันธการประจำปี ๒๕๖๙				๒๐,๐๐๐		งพ.
			๒.๕ โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำนักศึกษา กับการจัดกิจกรรมนักศึกษา ประจำปี ๒๕๖๙				๑๒๐,๐๐๐		งก.

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๙	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๙	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๙			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่นๆ	
			กีฬามหาวิทยาลัยของนักศึกษา				๔,๐๐๐,๐๐๐		งพ.
			๒.๑๒ โครงการจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๕๑						(งบอุดหนุน)
			รอบคัดเลือก						
			๒.๑๓ โครงการจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๕๑						
			รอบมหกรรม						
	๑.๓ ระดับความพึงพอใจในการเข้าร่วมโครงการฯ	ระดับ ๓.๗๐	๒.๑๔ โครงการมอบทุนการศึกษาและเงินรางวัลนักกีฬามหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปี ๒๕๖๙	๒.๒ ระดับความพึงพอใจในการเข้าร่วมโครงการฯ	ระดับ ๓.๗๐		๒,๐๐๐,๐๐๐		งพ. (งบอุดหนุน)
			<u>กิจกรรมส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม</u>						
			๒.๑๕ โครงการอบรมส่งเสริมมารยาทไทย				๒๕,๐๐๐		งน.
			กองกิจการนักศึกษา ประจำปี ๒๕๖๙						
			๒.๑๖ โครงการสืบสานอนุรักษ์วัฒนธรรมไทย				๒๐,๐๐๐		งธ.
			ประจำปี ๒๕๖๙						

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๙	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๙	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๙			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่นๆ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔									
พัฒนาระบบบริหารงานกิจการ									
นักศึกษา ตามแนวทางของการ									
บริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี									
เป้าประสงค์ที่ ๑									
พัฒนาการบริหารงานกิจการนักศึกษา									
ตามแนวทางของการบริหารจัดการ									
บ้านเมืองที่ดี									
กลยุทธ์ที่ ๑	๑.๑ ร้อยละของ	ร้อยละ	๑. โครงการรักษามาตรฐานและระยะเวลาการให้	๑.๑ ร้อยละของกิจกรรมที่ดำเนินการ	ร้อยละ				
ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษา	กิจกรรมที่ดำเนินการ	๙๑	บริการตามประกาศมหาวิทยาลัยรามคำแหง	รักษามาตรฐานและระยะเวลาการให้	๙๑				
ตามแนวทางของการบริหารจัดการ	รักษามาตรฐานและ		(จำนวน ๓ กิจกรรม)	บริการมีผลสำเร็จร้อยละ ๑๐๐					
บ้านเมืองที่ดี	ระยะเวลาการให้บริการ								
	มีผลสำเร็จร้อยละ ๑๐๐		๑.๑ กิจกรรมการดำเนินการรักษามาตรฐาน				๕๐๐*		งพอ.
			และระยะเวลาการให้บริการแพทย์และอนามัย						
			(เฉพาะการจ่ายยา)						
			๑.๒ กิจกรรมการขออนุมัติโครงการกิจกรรม				๕๐๐*		งก.
			นักศึกษาของงานกิจกรรมนักศึกษา						
			๑.๓ กิจกรรมการขอผ่อนผันการรับราชการทหาร				๕๐๐*		งนศท.
	๑.๒. ระดับความสำเร็จ	ระดับ	๒. โครงการบริหารและการจัดการความเสี่ยง	๒.๑ ระดับความสำเร็จของผลการ	ระดับ		๔,๐๐๐*		กน.
	ของผลการประเมิน	๓.๕๑	ของกองกิจการนักศึกษา	ประเมินระบบบริหารความเสี่ยง	๓.๕๑				
	ระบบบริหารความเสี่ยง								

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๙	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๙	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๙			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่นๆ	
กลยุทธ์ที่ ๒	๒.๑ ร้อยละบุคลากร	ร้อยละ	๑. โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	๑.๑ ร้อยละบุคลากรมีความรู้เพิ่มขึ้น	ร้อยละ				
พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร	มีความรู้เพิ่มขึ้นและ	๘๐.๐๐	(จำนวน ๒ โครงการ)	และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	๘๐.๐๐				
ให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้าน	สามารถนำไปปฏิบัติ		๑.๑ โครงการสัมมนาบุคลากร				๓๑๕,๕๘๐		งธ.
กิจการนักศึกษา	ได้จริง		กองกิจการนักศึกษา						
			๑.๒ โครงการสัมมนาเครือข่ายด้านกิจการ				๒๕๐,๐๐๐		กน.
			นักศึกษา ประจำปี ๒๕๖๙						(งบพัฒนา
									บุคลากร)
	๒.๒ ระดับความสำเร็จ	ระดับ	๒. การประเมินการพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้	๒.๑ ระดับความสำเร็จของการ	ระดับ		๑,๐๐๐*		คณะ
	ของการดำเนินการ	๔		ดำเนินการพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้	๔				กรรมการฯ
	พัฒนาสถาบันสู่สถาบัน			ของกองกิจการนักศึกษา					
	เรียนรู้ของกองกิจการ								
	นักศึกษา								
กลยุทธ์ ๓	๓.๑ ร้อยละความสำเร็จ	ร้อยละ	๑. ปรับปรุงข้อมูลระบบสารสนเทศ เพื่อการ	๑.๑ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนิน	ร้อยละ		๕,๐๐๐*		กน.
พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการ	ของการดำเนินการ	๖๕	บริหารงานกิจการนักศึกษา	การปรับปรุงข้อมูลระบบสารสนเทศ	๖๕				
จัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้าน	ปรับปรุงข้อมูลระบบ								
กิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกัน	สารสนเทศเพื่อการ								
คุณภาพการศึกษา	บริหารกิจการนักศึกษา								

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๙	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๙	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๙			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่นๆ	
	๓.๒ ระดับผลการ	ระดับ	๒. การประเมินคุณภาพการศึกษาในระดับ	๒.๑ ระดับความสำเร็จของผลการ	ระดับ		๕,๐๐๐*		หน่วย
	ประเมินคุณภาพ	๔	หน่วยงานสนับสนุน	ประเมินคุณภาพการศึกษา ของกอง	๔				วิเคราะห์ฯ
	การศึกษาของกอง			กิจการนักศึกษา					
	กิจการนักศึกษา								
				รวมเป็นเงินทั้งสิ้น			๘,๐๐๑,๕๘๐	๔๘,๐๐๐	

หมายเหตุ :

- โครงการที่ระบุเครื่องหมาย * (ใช้งบดำเนินงานในการจัดโครงการ)
- โครงการที่ระบุเครื่องหมาย ** (ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก คือ งบจาก สกอ. และ งบจาก กยศ.)

งบประมาณตามภารกิจประจำ/พื้นฐาน

หน่วย : ล้านบาท

ภารกิจประจำ/พื้นฐาน	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ			แหล่งงบประมาณ
		งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่น ๆ	
๑. งานบริหารกองกิจการนักศึกษาและงบบุคลากร	กองกิจการนักศึกษา	-	๑๒.๓๕๘๘	-	- งบแผ่นดิน - งบรายได้
รวม		-	๒๐.๓๖๐๔	-	

งบประมาณตามภารกิจเฉพาะกิจ

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ			แหล่งงบประมาณ
		งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่น ๆ	
๑. งบพัฒนาศักยภาพนักศึกษา/บริการและสวัสดิการนักศึกษา	กองกิจการนักศึกษา	-	๘.๐๐๑๖		- งบแผ่นดิน - งบรายได้
				๐.๐๔๘๐	- กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)
รวมงบประมาณทั้งสิ้น		-	๒๐.๓๖๐๔	๐.๐๔๘๐	

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แผนปฏิบัติงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ

ตัวชี้วัด งาน/กิจกรรมดำเนินงาน	พ.ศ. ๒๕๖๘			พ.ศ. ๒๕๖๙									ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๑. ประชุมคณะกรรมการบริหารกองกิจการนักศึกษาเพื่อ วางแนวทางการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี ๒๕๖๙													หน่วยวิเคราะห์นโยบายและแผน และประกันคุณภาพ	กน.๒
๒. ถ่ายทอดแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙ ไปสู่ผู้ปฏิบัติ และกำหนดหน่วยงานที่ต้องปฏิบัติ													หน่วยวิเคราะห์นโยบายและแผน และประกันคุณภาพ	กน.
๓. จัดทำรายงานการติดตามผลการดำเนินงานและ ประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปี เสนอผู้บริหาร กองและมหาวิทยาลัย	←---→ (๑๒เดือน) ปี ๒๕๖๘					←---→ (๖ เดือน)			←---→ (๙ เดือน)				หน่วยวิเคราะห์นโยบายและแผน และประกันคุณภาพ	กน.