



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
กองกิจการนักศึกษา

ประวัติและความเป็นมา

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๓ บัญญัติให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลาการบริหารราชการของคณะรัฐมนตรี เมื่อคณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภาแล้ว ให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงบประมาณ ร่วมกันจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่คณะรัฐมนตรีแถลงนโยบายต่อรัฐสภา มาตรา ๑๖ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการนั้น โดยจัดทำเป็นแผนสี่ปี ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินตามมาตรา ๑๓ โดยในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแล้ว ให้สำนักงบประมาณดำเนินการจัดสรรงบประมาณเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจตามแผนปฏิบัติราชการ และเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำรายงาน แสดงผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อคณะรัฐมนตรี

ดังนั้น กองกิจการนักศึกษา เป็นส่วนราชการสังกัดสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง จึงต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขึ้นเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประกอบด้วย โครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของกองกิจการนักศึกษา นอกจากนี้ยังเป็นเครื่องมือสำคัญในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบการบริหารงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของมหาวิทยาลัยฯ

- วิสัยทัศน์ (Vision)** : กองกิจการนักศึกษาเป็นองค์กรที่มีคุณภาพในการให้บริการและมุ่งพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรม มีจิตสาธารณะและรับผิดชอบต่อสังคม
- ค่านิยมองค์กร (Core values)** : มีจิตสาธารณะ คิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ใส่ใจเทคโนโลยี มีใจบริการ ร่วมสร้างผลงานคุณภาพ
- ปรัชญา (Philosophy)** : ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา ตามแนวทาง “STARS”
- S (Student Activities) : การส่งเสริมกิจกรรมพัฒนานักศึกษา
 - T (Technology) : การนำเอาเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการด้านกิจการนักศึกษา
 - A (Assurances) : การพัฒนาการทำงานผ่านระบบประกันคุณภาพการศึกษา
 - R (Resilience) : การสร้างภาวะล้มแล้วลุกไวผ่านการจัดบริการและสวัสดิการนักศึกษา
 - S (Staff) : การพัฒนาบุคลากรด้านกิจการนักศึกษา
- ปณิธาน (Ambition)** : ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา ให้เป็นบัณฑิตที่มีความพร้อมทางด้านวิชาชีพ บุคลิกภาพ เทคโนโลยีและคุณธรรม
- พันธกิจ (Mission)** : ๑. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักศึกษา
๒. จัดบริการและสวัสดิการนักศึกษา

คำอธิบายวิสัยทัศน์

กองกิจการนักศึกษาเป็นองค์กรที่มุ่งพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการเพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการศึกษา และส่งเสริมการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาให้เรียนรู้ทักษะชีวิต ทักษะสังคม และทักษะวิชาชีพ โดยการเข้าร่วมกิจกรรมนอกหลักสูตร ส่งเสริมให้นักศึกษามีความรู้คู่คุณธรรม เป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อตนเอง อดทน ขยัน ซื่อสัตย์สุจริต มีจิตสาธารณะและเสียสละเพื่อส่วนรวม

คำอธิบายค่านิยมองค์กร

กองกิจการนักศึกษาเป็นองค์กรที่มุ่งการให้บริการด้วยจิตสาธารณะ คิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อพัฒนาองค์กร ร่วมกันประสานงานเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายในการสร้างผลงานที่มีคุณภาพตามแนวทางและนโยบายขององค์กร

๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ / ๖ เป้าประสงค์ / ๖ กลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑	ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรมและพัฒนานักศึกษาทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน
เป้าประสงค์ที่ ๑	๑. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและสภาพแวดล้อมพื้นฐานเพื่อประสิทธิภาพของการเรียนรู้
	๒. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) SME
	๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน
กลยุทธ์ที่ ๑	พัฒนาทักษะพื้นฐานการใช้ชีวิตและสนับสนุนการเรียนรู้ของนักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒	การพัฒนาการให้บริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
เป้าประสงค์ที่ ๑	นักศึกษาได้รับการบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
กลยุทธ์ที่ ๑	พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓	การส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
เป้าประสงค์ที่ ๑	นักศึกษาได้รับการบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
กลยุทธ์ที่ ๑	สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔	การพัฒนาระบบบริหารงานกิจการนักศึกษา ตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
เป้าประสงค์ที่ ๑	พัฒนาการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
กลยุทธ์ที่ ๑	ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
กลยุทธ์ที่ ๒	พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษา
กลยุทธ์ที่ ๓	พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ กองกิจการนักศึกษา

วิสัยทัศน์

กองกิจการนักศึกษาเป็นองค์กรที่มีคุณภาพในการให้บริการ
และมุ่งพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรม มีจิตสาธารณะและรับผิดชอบต่อสังคม

- พันธกิจ**
๑. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักศึกษา
 ๒. จัดบริการและสวัสดิการนักศึกษา

ค่านิยมองค์กร

มีจิตสาธารณะ คิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ใส่ใจเทคโนโลยี มีใจบริการ ร่วมสร้างผลงานคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔
ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรมและพัฒนา นักศึกษาทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน	การพัฒนาการให้บริการ และสวัสดิการที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน	การส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงบริการทาง การศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	การพัฒนาระบบบริหารงานกิจการนักศึกษา ตามแนวทางของการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี
เป้าประสงค์	เป้าประสงค์	เป้าประสงค์	เป้าประสงค์
๑. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและสภาพแวดล้อมพื้นฐาน เพื่อประสิทธิภาพของการเรียนรู้ ๒. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) SME ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา และศิษย์เก่าทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน	๑. นักศึกษาได้รับการบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน	๑. นักศึกษาได้รับการบริการทางการศึกษา อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	๑. พัฒนาการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี
กลยุทธ์	กลยุทธ์	กลยุทธ์	กลยุทธ์
๑. พัฒนาทักษะพื้นฐานการใช้ชีวิตและสนับสนุนการเรียนรู้ ของนักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม	๑. พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษา ให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	๑. สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษา อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	๑. ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี ๒. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงาน ด้านกิจการนักศึกษา ๓. พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการ บริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพ การศึกษา
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม
๑. โครงการส่งเสริมความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) SME แก่นักศึกษา ๒. โครงการพัฒนาและส่งเสริมกิจการนักศึกษา ๑. โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของนักศึกษา ในการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา ๒. โครงการพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรม ๓. โครงการพัฒนานักศึกษาเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่อาชีพ	๑. โครงการพัฒนาการให้บริการและสวัสดิการ นักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	๑. โครงการค่าใช้จ่ายสำหรับนักศึกษาพิการ ในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา	๑. โครงการรักษามาตรฐานและระยะเวลาการให้บริการตามประกาศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ๒. โครงการบริหารและการจัดการความเสี่ยงของกองกิจการนักศึกษา ๓. โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน ๔. การประเมินพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ ๕. ปรับปรุงข้อมูลระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารงานกิจการนักศึกษา ๖. การประเมินคุณภาพการศึกษาในระดับหน่วยงานสนับสนุน

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

กองกิจการนักศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๘			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่นๆ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑									
ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้									
คู่คุณธรรมและพัฒนานักศึกษาทุกช่วงวัย									
อย่างยั่งยืน									
เป้าประสงค์ที่ ๑									
๑. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและ									
สภาพแวดล้อมพื้นฐานเพื่อประสิทธิภาพ									
ของการเรียนรู้									
๒. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมความเป็น									
ผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) SME									
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรม									
พัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าทุกช่วงวัย									
อย่างยั่งยืน									
กลยุทธ์ที่ ๑	๑.๑ จำนวนโครงการ	จำนวน	๑. โครงการส่งเสริมความเป็นผู้ประกอบการ	๑.๑ จำนวนโครงการส่งเสริมความเป็น	จำนวน				
พัฒนาทักษะพื้นฐานการใช้ชีวิตและ	ส่งเสริมความเป็น	๒	(Entrepreneurship) SME แก่นักศึกษา	ผู้ประกอบการ (Entrepreneurship)	๒				
สนับสนุนการเรียนรู้ของนักศึกษา	ผู้ประกอบการ	โครงการ	(จำนวน ๒ โครงการ)	SME แก่นักศึกษา	โครงการ				
และศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม	(Entrepreneurship)		๑.๑ โครงการส่งเสริมความเป็นผู้ประกอบการ	๑.๒ ร้อยละนักศึกษาที่ร่วมโครงการ	ร้อยละ		๑๕,๐๐๐		งธ.
	SME แก่นักศึกษา		SME แก่นักศึกษา ประจำปี ๒๕๖๘	มีความรู้เพิ่มขึ้นและสามารถนำไป	๘๐.๐๐				
				ปฏิบัติได้จริง					
			๑.๒ โครงการพลวัต SME ไทย ในชุมชนท้องถิ่น				๑๕,๐๐๐		งธ.
			กับแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๘						

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๘			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่นๆ	
	๑.๒ ร้อยละนักศึกษา ที่ร่วมโครงการมีความรู้ เพิ่มขึ้นและสามารถ นำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๘๐.๐๐	๒. โครงการพัฒนาและส่งเสริมกิจการนักศึกษา ๑. โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของนักศึกษา ในการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา (จำนวน ๑ โครงการ) ๑.๑ โครงการเลือกตั้งสมาชิกสภานักศึกษา และคณะกรรมการองค์การนักศึกษา มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปี ๒๕๖๘	๑.๑ ร้อยละนักศึกษาที่ร่วมโครงการ มีพัฒนาการตามวัตถุประสงค์	ร้อยละ ๘๐.๐๐				
							๖๐๕,๐๐๐		กก.
			๒. โครงการพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้ คู่คุณธรรม (จำนวน ๑๖ โครงการ) <u>กิจกรรมส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์</u>	๒.๑ ร้อยละนักศึกษาที่ร่วมโครงการ มีความรู้เพิ่มขึ้นและสามารถนำไป ปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๘๐.๐๐				
			๒.๑ โครงการอบรมความรู้เกี่ยวกับการตรวจ เลือกเข้ารับราชการทหาร ประจำปี ๒๕๖๘				๑๐,๐๐๐		จนศท.
			๒.๒ โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาวิชาทหาร ประจำปี ๒๕๖๘				๒๐,๐๐๐		จนศท.
			๒.๓ โครงการอบรมประกันคุณภาพแก่นักศึกษา ประจำปี ๒๕๖๘				๑๐,๐๐๐		งธ.
			๒.๔ โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำ ด้านสหพันธการประจำปี ๒๕๖๘				๒๐,๐๐๐		งพ.

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๘			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่นๆ	
			๒.๕ โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำนักศึกษา กับการจัดกิจกรรมนักศึกษา ประจำปี ๒๕๖๘				๑๒๐,๐๐๐		กก.
			๒.๖ โครงการส่งเสริมและพัฒนาจิตอาสา ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง				๒๔๐,๐๐๐		สธก.
			กิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม						
			๒.๗ โครงการนักศึกษากองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อ การศึกษาร่วมใจบริจาคโลหิต “Give Blood Give Life” ประจำปี ๒๕๖๘					๔๘,๐๐๐**	งน. (งบ กยศ.)
			๒.๘ โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ประจำปี ๒๕๖๘				๒๐,๐๐๐		งาน.
			กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์หรือรักษาสีแกวดล้อม						
			๒.๙ โครงการจิตอาสาห่างไกลยาเสพติด และพัฒนาสังคม ประจำปี ๒๕๖๘				๑๓๐,๐๐๐		งนศท.
			กิจกรรมกีฬาหรือการส่งเสริมสุขภาพ						
			๒.๑๐ โครงการเสริมสร้างสุขภาพนักศึกษา ด้วยกีฬา และห่างไกลยาเสพติด ประจำปี ๒๕๖๘				๒๐,๐๐๐		งพ.
			๒.๑๑ โครงการฝึกอบรมหลักสูตร การปฐมพยาบาลเบื้องต้น ประจำปี ๒๕๖๘				๒๐,๐๐๐		งพอ.

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๘			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่นๆ	
			๓. โครงการพัฒนานักศึกษาเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่อาชีพ (จำนวน ๒ โครงการ)						
			๓.๑ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่อาชีพ ประจำปี ๒๕๖๘	๓.๑.๑ ร้อยละนักศึกษาที่ร่วมโครงการมีความรู้เพิ่มขึ้นและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๘๐.๐๐		๔๐,๐๐๐		งน.
			๓.๒ โครงการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการเรียนและการทำงาน	๓.๒.๑ ร้อยละนักศึกษาที่ร่วมโครงการมีความรู้เพิ่มขึ้นและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๘๐.๐๐		๑๕,๐๐๐		งธ.
				๓.๒.๒ ร้อยละศิษย์เก่าที่ร่วมโครงการมีความรู้เพิ่มขึ้นและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๘๐.๐๐				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒									
การพัฒนาการให้บริการและสวัสดิการ									
ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน									
เป้าประสงค์ที่ ๑									
นักศึกษาได้รับการบริการและสวัสดิการ									
ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน									
กลยุทธ์ที่ ๑	๑.๑ ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจผู้เข้ารับบริการ	ระดับ ๓.๗๐	๑. โครงการพัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน						
พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน			๑.๑ โครงการสำรวจความพึงพอใจของนักศึกษาต่อการให้บริการของหน่วยงาน	๑.๑.๑ ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจผู้เข้ารับบริการ	ระดับ ๓.๗๐		๔,๕๐๐*		กน.

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๘			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่นๆ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔									
พัฒนาระบบบริหารงานกิจการ									
นักศึกษา ตามแนวทางของการ									
บริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี									
เป้าประสงค์ที่ ๑									
พัฒนาการบริหารงานกิจการนักศึกษา									
ตามแนวทางของการบริหารจัดการ									
บ้านเมืองที่ดี									
กลยุทธ์ที่ ๑	๑.๑ ร้อยละของ	ร้อยละ	๑. โครงการรักษามาตรฐานและระยะเวลาการให้	๑.๑ ร้อยละของกิจกรรมที่ดำเนินการ	ร้อยละ				
ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษา	กิจกรรมที่ดำเนินการ	๙๑	บริการตามประกาศมหาวิทยาลัยรามคำแหง	รักษามาตรฐานและระยะเวลาการให้	๙๑				
ตามแนวทางของการบริหารจัดการ	รักษามาตรฐานและ		(จำนวน ๓ กิจกรรม)	บริการมีผลสำเร็จร้อยละ ๑๐๐					
บ้านเมืองที่ดี	ระยะเวลาการให้บริการ								
	มีผลสำเร็จร้อยละ ๑๐๐		๑.๑ กิจกรรมการดำเนินการรักษามาตรฐาน				๕๐๐*		งพอ.
			และระยะเวลาการให้บริการแพทย์และอนามัย						
			(เฉพาะการจ่ายยา)						
			๑.๒ กิจกรรมการขออนุมัติโครงการกิจกรรม				๕๐๐*		กก.
			นักศึกษาของงานกิจกรรมนักศึกษา						
			๑.๓ กิจกรรมการขอผ่อนผันการรับราชการทหาร				๕๐๐*		งนศท.
	๑.๒. ระดับความสำเร็จ	ระดับ	๒. โครงการบริหารและการจัดการความเสี่ยง	๒.๑ ระดับความสำเร็จของผลการ	ระดับ		๔,๐๐๐*		กน.
	ของผลการประเมิน	๓.๕๑	ของกองกิจการนักศึกษา	ประเมินระบบบริหารความเสี่ยง	๓.๕๑				
	ระบบบริหารความเสี่ยง								

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๘			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่นๆ	
กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร ให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้าน กิจการนักศึกษา	๒.๑ ร้อยละบุคลากร มีความรู้เพิ่มขึ้นและ สามารถนำไปปฏิบัติ ได้จริง	ร้อยละ ๘๐.๐๐	๑. โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน (จำนวน ๒ โครงการ) ๑.๑ โครงการสัมมนาบุคลากร กองกิจการนักศึกษา	๑.๑ ร้อยละบุคลากรมีความรู้เพิ่มขึ้น และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๘๐.๐๐		๓๑๕,๕๘๐		งธ.
			๑.๒ โครงการพัฒนาบุคลากรด้านกิจการ นักศึกษากับการสร้างเครือข่ายและการพัฒนา รูปแบบจัดกิจกรรมเพื่อนักศึกษา				๒๐๐,๐๐๐		กน. (งบพัฒนา บุคลากร)
	๒.๒ ระดับความสำเร็จ ของการดำเนินการ พัฒนาสถาบันสู่สถาบัน เรียนรู้ของกองกิจการ นักศึกษา	ระดับ ๔	๒. การประเมินการพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้	๒.๑ ระดับความสำเร็จของการ ดำเนินการพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ ของกองกิจการนักศึกษา	ระดับ ๔		๑,๐๐๐*		คณะ กรรมการฯ
กลยุทธ์ ๓ พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการ จัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้าน กิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกัน คุณภาพการศึกษา	๓.๑ ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินการ ปรับปรุงข้อมูลระบบ สารสนเทศเพื่อการ บริหารกิจการนักศึกษา	ร้อยละ ๖๕	๑. ปรับปรุงข้อมูลระบบสารสนเทศ เพื่อการ บริหารงานกิจการนักศึกษา	๑.๑ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนิน การปรับปรุงข้อมูลระบบสารสนเทศ	ร้อยละ ๖๕		๕,๐๐๐*		กน.

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๘			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่นๆ	
	๓.๒ ระดับผลการ	ระดับ	๒. การประเมินคุณภาพการศึกษาในระดับ	๒.๑ ระดับความสำเร็จของผลการ	ระดับ		๕,๐๐๐*		หน่วย
	ประเมินคุณภาพ	๔	หน่วยงานสนับสนุน	ประเมินคุณภาพการศึกษา ของกอง	๔				วิเคราะห์ฯ
	การศึกษาของกอง			กิจการนักศึกษา					
	กิจการนักศึกษา								
				รวมเป็นเงินทั้งสิ้น			๗,๙๒๑,๕๘๐	๔๘,๐๐๐	

หมายเหตุ :

- โครงการที่ระบุเครื่องหมาย

*

(ใช้งบดำเนินงานในการจัดโครงการ)

- โครงการที่ระบุเครื่องหมาย

**

(ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก คือ งบจาก สกอ. และ งบจาก กยศ.)

งบประมาณตามภารกิจประจำ/พื้นฐาน

หน่วย : ล้านบาท

ภารกิจประจำ/พื้นฐาน	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ			แหล่งงบประมาณ
		งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่น ๆ	
๑. งานบริหารกองกิจการนักศึกษาและงบบุคลากร	กองกิจการนักศึกษา	-	๑๒.๖๔๔๘	-	- งบแผ่นดิน - งบรายได้
รวม		-	๒๐.๕๖๖๔	-	

งบประมาณตามภารกิจเฉพาะกิจ

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ			แหล่งงบประมาณ
		งบแผ่นดิน	งบรายได้	อื่น ๆ	
๑. งบพัฒนาศักยภาพนักศึกษา/บริการและสวัสดิการนักศึกษา	กองกิจการนักศึกษา	-	๗.๙๒๑๖		- งบแผ่นดิน - งบรายได้
				๐.๐๔๘๐	- กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)
รวมงบประมาณทั้งสิ้น		-	๒๐.๕๖๖๔	๐.๐๔๘๐	

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

แผนปฏิบัติงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ

ตัวชี้วัด งาน/กิจกรรมดำเนินงาน	พ.ศ. ๒๕๖๗			พ.ศ. ๒๕๖๘									ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๑. ประชุมคณะกรรมการบริหารกองกิจการนักศึกษาเพื่อ วางแนวทางการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี ๒๕๖๘													หน่วยวิเคราะห์นโยบายและแผน และประกันคุณภาพ	กน.๒
๒. ถ่ายทอดแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ ไปสู่ผู้ปฏิบัติ และกำหนดหน่วยงานที่ต้องปฏิบัติ													หน่วยวิเคราะห์นโยบายและแผน และประกันคุณภาพ	กน.
๓. จัดทำรายงานการติดตามผลการดำเนินงานและ ประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปี เสนอผู้บริหาร กองและมหาวิทยาลัย		←---→ (๑๒เดือน) ปี ๒๕๖๗				←---→ (๖ เดือน)				←---→ (๙ เดือน)			หน่วยวิเคราะห์นโยบายและแผน และประกันคุณภาพ	กน.

ภาคผนวก

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของกองกิจการนักศึกษา (SWOT Analysis)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)

- มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา ทำให้สามารถควบคุมประสิทธิภาพการวางแผน และสามารถบรรลุเป้าหมายได้ตามพันธกิจ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- ได้รับการจัดสรรงบประมาณที่สามารถดำเนินการพัฒนากิจกรรมนักศึกษาได้สอดคล้องกับพันธกิจ และยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
- การแบ่งโครงสร้างของหน่วยงาน ระบบงาน และการกำหนดลักษณะงานที่มีความชัดเจน และเป็นระบบ
- ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ เปิดโอกาสให้ทำงานเป็นทีม ส่งเสริมให้บุคลากรและนักศึกษามีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านกิจกรรมนักศึกษา

จุดอ่อน (Weaknesses)

- กองกิจการนักศึกษาขาดระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีที่ครอบคลุมกับความหลากหลายของทุกงาน ทำให้การยกระดับและการให้บริการนักศึกษายังไม่สมบูรณ์
- ขาดระบบการพัฒนาบุคลากรที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม ทำให้ส่งผลต่อการสร้างความเชี่ยวชาญในสายงาน การเพิ่มความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน การถ่ายทอดองค์ความรู้ และขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน
- บุคลากรขาดการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศกับงานของตนเอง ส่งผลให้ไม่สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย

๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

โอกาส (Opportunities)

- มีการตรวจสอบติดตามจากหน่วยงานภายนอก ในการประเมินคุณภาพการศึกษา ทำให้บุคลากรต้องพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- ผู้ใช้บัณฑิตให้การยอมรับในคุณธรรม จริยธรรม ความอดทน และความรับผิดชอบของบัณฑิตโดยเฉพาะกลุ่มที่ผ่านการทำกิจกรรม
- มหาวิทยาลัยมีแนวทางในการผลักดันการใช้เทคโนโลยีเพื่อการทำงาน และการบูรณาการส่วนงานต่าง ๆ เข้าด้วยกัน
- มหาวิทยาลัยมีปรัชญาแบบตลาดวิชา เป็นการเปิดโอกาสให้คนทั่วไปสามารถเข้าเรียนและทำกิจกรรมได้ ด้วยค่าหน่วยกิตที่ถูก มีระบบทุนการศึกษาและระบบกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) รองรับให้กับนักศึกษา
- กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) และมหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการสร้างโอกาสและความเท่าเทียมทางการศึกษาของนักศึกษาพิการ ผ่านยุทธศาสตร์การจัดการศึกษาสำหรับคนพิการ พ.ศ. ๒๕๕๑
- กองกิจการศึกษามีเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและนอกมหาวิทยาลัยในการยกระดับการให้บริการและการพัฒนาด้านกิจการนักศึกษา

ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

- ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีส่งผลต่อความสัมพันธ์ทางสังคมในทางลบ ได้แก่ การถูกหลอกลวงจากการรู้ไม่เท่าทันเทคโนโลยี การแสดงความรู้สึกรุนแรงผ่านสื่อสังคมออนไลน์ หรือการแบ่งแยกชนชั้นระหว่างกลุ่มที่เข้าถึงและเข้าไม่ถึงเทคโนโลยี
- การเปลี่ยนแปลงของโครงสร้าง เศรษฐกิจ และสังคม ส่งผลให้นักศึกษาเข้าเรียนในระดับอุดมศึกษาน้อยลง และมีจำนวนนักศึกษาที่ทำกิจกรรมลดลง

ที่มาข้อมูล : มาจากการระดมความคิดของผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารจัดการ กองกิจการนักศึกษา ซึ่งได้รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจาก ๘ หน่วยงาน

TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติการ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ กองกิจการนักศึกษา (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘)

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
	๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา ทำให้สามารถควบคุมประสิทธิภาพการวางแผน และสามารถบรรลุเป้าหมายได้ตามพันธกิจและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ๒. ได้รับการจัดสรรงบประมาณที่ทำให้สามารถดำเนินการพัฒนากิจกรรมนักศึกษาได้สอดคล้องกับพันธกิจ และยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ๓. การแบ่งโครงสร้างของหน่วยงาน ระบบงาน และการกำหนดลักษณะงานที่มีความชัดเจน และเป็นระบบ ๔. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ เปิดโอกาสให้ทำงานเป็นทีม ส่งเสริมให้บุคลากรและนักศึกษามีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านกิจกรรมนักศึกษา	๑. กองกิจการนักศึกษาขาดระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีที่ครอบคลุมกับความหลากหลายของทุกงาน ทำให้การยกระดับและการให้บริการนักศึกษายังไม่สมบูรณ์ ๒. ขาดระบบการพัฒนาบุคลากรที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม ทำให้ส่งผลต่อการสร้างความเชี่ยวชาญในสายงาน การเพิ่มความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน การถ่ายทอดองค์ความรู้ และขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน ๓. บุคลากรขาดการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศกับงานของตนเอง ส่งผลให้ไม่สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย
โอกาส (Opportunities)	กลยุทธ์ (S + O)	กลยุทธ์ (W + O)
๑. มีการตรวจสอบติดตามจากหน่วยงานภายนอก ในการประเมินคุณภาพการศึกษา ทำให้บุคลากรต้องพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ๒. ผู้ใช้บัณฑิตให้การยอมรับในคุณธรรม จริยธรรม ความอดทน และความรับผิดชอบของบัณฑิต โดยเฉพาะกลุ่มที่ผ่านการทำกิจกรรม ๓. มหาวิทยาลัยมีแนวทางในการผลักดันการใช้เทคโนโลยีเพื่อการทำงาน และการบูรณาการส่วนงานต่าง ๆ เข้าด้วยกัน ๔. มหาวิทยาลัยมีปรัชญาแบบตลาดวิชา เป็นการเปิดโอกาสให้คนทั่วไปสามารถเข้าเรียนและทำกิจกรรมได้ ด้วยค่าหน่วยกิตที่ถูก มีระบบทุนการศึกษา และระบบกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) รองรับให้กับนักศึกษา ๕. กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) และมหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการสร้างโอกาสและความเท่าเทียมทางการศึกษาของนักศึกษาพิการผ่านยุทธศาสตร์การจัดการศึกษาสำหรับคนพิการ พ.ศ. ๒๕๕๑ ๖. กองกิจการศึกษามีเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและนอกมหาวิทยาลัยในการยกระดับการให้บริการและการพัฒนาด้านกิจการนักศึกษา	๑. พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ๒. สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	๑. พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา ๒. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษา
ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)	กลยุทธ์ (S + T)	กลยุทธ์ (W + T)
๑. ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีส่งผลต่อความสัมพันธ์ทางสังคมในทางลบ ได้แก่ การถูกหลอกลวงจากการรู้ไม่เท่าทันเทคโนโลยี การแสดงความรู้สึกรุนแรงผ่านสื่อสังคมออนไลน์ หรือการแบ่งแยกชนชั้นระหว่างกลุ่มที่เข้าถึงและเข้าไม่ถึงเทคโนโลยี ๒. การเปลี่ยนแปลงของโครงสร้าง เศรษฐกิจ และสังคม ส่งผลให้นักศึกษาเข้าเรียนในระดับอุดมศึกษาน้อยลง และมีจำนวนนักศึกษาที่ทำกิจกรรมลดลง	๑. พัฒนาทักษะพื้นฐานการใช้ชีวิตและสนับสนุนการเรียนรู้ของนักศึกษา และศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม	๑. ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของกองกิจการนักศึกษา (Strategy Map)



วิสัยทัศน์

กองกิจการนักศึกษาเป็นองค์กรที่มีคุณภาพในการให้บริการและมุ่งพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรมมีจิตสาธารณะ และรับผิดชอบต่อสังคม



ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้คู่คุณธรรม และพัฒนานักศึกษาทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน	๒. การพัฒนาการให้บริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	๓. การส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	๔. การพัฒนาระบบบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
--	---	---	---



เป้าประสงค์

๑. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและสภาพแวดล้อมพื้นฐานเพื่อประสิทธิภาพของการเรียนรู้ ๒. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) SME ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน	๑. นักศึกษาได้รับการและสวัสดิการที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน	๑. นักศึกษาได้รับบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม	๑. พัฒนาการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
---	---	---	--



แผนที่ทางกลยุทธ์ (Strategy Map) กองกิจการนักศึกษา

ด้านประสิทธิผล	สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ๓	หมายเหตุ *ตัวเลขหมายถึงประเด็นยุทธศาสตร์	
ด้านคุณภาพ	พัฒนาทักษะพื้นฐานการใช้ชีวิตและสนับสนุนการเรียนรู้ของนักศึกษาและศิษย์เก่าให้มีความรู้คู่คุณธรรม ๑		
ด้านประสิทธิภาพ	พัฒนาการให้บริการและสวัสดิการนักศึกษาให้มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน ๒		
ด้านพัฒนาองค์กร	ปรับปรุงการบริหารงานกิจการนักศึกษาตามแนวทางการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ๔	พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษา ๔	พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงานด้านกิจการนักศึกษาให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา ๔

Mind Map แสดงความเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของแผนปฏิบัติการ ๕ ปี (๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

